



**گزارش فعالیت هیات مدیره شرکت محصولات کاغذی لطیف
به مجمع عمومی عادی سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹**



شرکت محصولات کاغذی لطیف
(سهامی عام)

سال ۱۴۰۱
مصارف و خدمات



تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیات مدیره فراهم می‌آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۲/۱۹ به تایید هیات مدیره رسیده است.

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
شرکت حریر خوزستان (سهامی عام)	احمد دارستانی فراهانی	رئیس هیات مدیره - عضو غیر موظف	
سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین (سهامی عام)	سید علی اکبر هاشمی	مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره	
گروه صنعت سلولزی تامین گستر نوین (سهامی خاص)	محمد رضا عاشری	عضو هیات مدیره - عضو موظف	
شرکت صنایع کاغذ سازی کاوه (سهامی عام)	-----	-----	
شرکت صنایع چوب و خزر کاسپین (سهامی عام)	-----	-----	



فهرست مطالب

۱-پیام هیات مدیره	۶
۲-مروری بر برنامه راهبردی شرکت	۶
۱-۱-۲-بیانیه چشم انداز و مأموریت شرکت	۶
۲-۱-۲-ارزش های محوری شرکت	۷
۳-۱-۲-راهبردهای شرکت	۷
۴-۱-۲-تهدیدها و فرصت های شرکت	۷
۲-۲-اهداف و سیاست های اجرایی شرکت	۸
۳-مرور کلی بر وضعیت و جایگاه صنعت تیشو در جهان، منطقه و ایران	۸
۴-مرور کلی بر وضعیت رقابتی و جایگاه شرکت در صنعت تیشو	۱۳
۵-کلیاتی درباره شرکت	۱۵
۱-۵-تاریخچه	۱۵
۲-۵-موضوع فعالیت شرکت	۱۵
۳-۵-سرمایه شرکت	۱۵
۴-۵-ترکیب سهامداران	۱۶
۱-۴-۵-سهم ظرفیت تولید شرکت در صنعت	۱۷
۶-محیط حقوقی شرکت	۱۷
۷-مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری و مقایسه آن با سال قبل	۱۸
۱-۷-آمار تولید و فروش	۲۱
۱-۱-۷-آمار مقادیر تولید	۲۱
۲-۱-۷-آمار مقادیر فروش	۲۱
۳-۱-۷-آمار ریالی فروش	۲۱
۴-۱-۷-آمار تولید و فروش به تفکیک محصولات عمده	۲۱
۲-۷-تغییرات در سرمایه گذاری ها	۲۲
۱-۲-۷-گزارش زمین و ساختمان شرکت	۲۲
۳-۷-تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست های تامین مالی شرکت	۲۳
۴-۷-تغییرات در وضعیت نقدینگی	۲۴
۵-۷-تغییرات سرمایه در گردش	۲۴
۶-۷-نسبت های مالی	۲۵
۸-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته	۲۶

۹-اطلاعات تعهدات مالی آتی شرکت	۲۷
۱۰-نظام راهبری شرکت	۲۷
۱۰-۱-ترکیب اعضای هیات مدیره	۲۷
۱۰-۲-کمیته های تخصصی فعال شرکت	۲۷
۱۰-۳-تعداد جلسات هیات مدیره و وضعیت حضور اعضا در جلسات	۲۸
۱۰-۴-فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیرعامل و اعضای هیات مدیره	۲۹
۱۰-۵-سیاست کلی شرکت در ارتباط با پاداش مدیرعامل و اعضای هیات مدیره	۲۹
۱۰-۶-اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت	۲۹
۱۰-۷-فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و دستمزد مدیران ارشد اجرایی	۳۰
۱۰-۸-اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی	۳۰
۱۱-گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت	۳۰
۱۲-گزارش پایداری	۳۱
۱۲-۱-وضعیت عملکرد اجتماعی	۳۱
۱۲-۲-وضعیت عملکرد زیست محیطی	۳۱
۱۳-فعالیت های توسعه منابع انسانی	۳۲
۱۴-اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع	۳۳
۱۵-پیشنهاد هیات مدیره برای تقسیم سود	۳۴
۱۶-اطلاعات طرح های توسعه ای شرکت	۳۴
۱۷-اهم اقدامات انجام شده طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۳۵
۱۸-برنامه های آتی شرکت	۳۸
۱۹-اطلاعات تماس با شرکت	۳۸

گزیده اطلاعات مالی

گزیده اطلاعات مالی شرکت اصلی

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۴.۸۴۵.۸۰۱	۶.۸۹۴.۴۵۱	درآمدهای عملیاتی
۸۷۷.۰۴۵	۱.۸۱۶.۷۸۳	سود (زیان) عملیاتی
۹۶.۵۱۷	۲۲۲.۹۰۶	درآمدهای غیرعملیاتی
۸۳۵.۸۶۷	۱.۷۷۶.۴۷۶	سود (زیان) خالص
۸۴۴.۳۲۹	۱.۹۳۳.۹۹۷	وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
		ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره:
۱.۸۱۴.۲۳۸	۳.۵۲۶.۷۴۱	جمع دارایی‌ها
۷۱۱.۳۲۳	۱.۳۲۹.۳۵۰	جمع بدهی‌ها
۱.۱۰۲.۹۱۵	۲.۱۹۷.۳۹۱	جمع حقوق صاحبان سهام
۲۵۰	۲۴۴	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱- پیام هیات مدیره

((در سایه الطاف الهی و با همدلی، تلاش و کوشش یکپارچه کارکنان فهیم، صدیق و متعهد شرکت محصولات کاغذی لطیف، تلاش اعضاء هیئت مدیره و همکاران این واحد معظم که یکی از بزرگترین تولیدکنندگان تیشو در داخل کشور می باشد بر این بوده علیرغم بحران های چند سال اخیر در حوزه اقتصادی و محیط بشدت رقابتی امروزه، مسیر رشد و توسعه را با موفقیت طی نماید))

در همین راستا تلاش و مساعی هماهنگ در جهت مشتری مداری، ارتقاء کیفیت محصولات، تامین منافع مشتریان و رضایت آنان باور و اعتقاد ما بوده است. برنامه ریزی و تدوین دستور کار مدون، تحلیل مناسب بازار در جهت نیل به هدف نهایی که خلق بالاترین ارزش برای مشتریان و کسب حداکثر رضایت آنان است، در دستور کار خود قرار داده و به همین منظور بهبود مستمر کیفیت محصولات و ارتقاء دانش جزء اولویت های مدیران این شرکت می باشد. حال که توفیق خدمت در شرکت محصولات کاغذی لطیف به عنوان یکی از بزرگترین شرکت های تابع صنعت سلولزی نصیب این هیئت مدیره شده است، با سپاسگزاری از زحمات همه ی کسانی که با تلاش و دانش خود شرکت را به این جایگاه قابل احترام رسانده اند، تلاش می کنیم تا با برنامه ریزی دقیق و اقدام به آن بتوانیم علاوه بر افزایش سهم بازار و ارتقای جایگاه شرکت، فردایی روشن را برای عموم ذینفعان "شرکت محصولات کاغذی لطیف" رقم بزنیم.

۲- مروری بر برنامه راهبردی شرکت

۲-۱-۱- بیانیه چشم انداز و ماموریت شرکت

چشم انداز:

- نماد صرفه اقتصادی
- انتخاب اول مشتریان
- موثر در ارتقاء سلامت، بهداشت جامعه و محیط زیست

بیانیه ماموریت:

شرکت محصولات کاغذی لطیف مجموعه ایست توانمند و پیشرو در تولید انواع کاغذ های بهداشتی مورد نیاز صنایع بسته بندی در بازارهای داخلی و منطقه ای به منظور تامین منافع ذینفعان و با هدف ارتقاء سطح سلامت جامعه و کمک به حفظ محیط زیست با ایجاد ارزش افزوده بالا از جایگاه ویژه ای در صنعت تولید تیشو برخوردار است .

این شرکت خود را متعهد میداند برای دستیابی به موفقیت بیشتر و حفظ منافع و حقوق ذینفعان هیچگاه به وضع موجود راضی نبوده و همواره از طریق تعامل با مشتریان و درک واقعی نیاز آنان و همراه با توسعه مشارکت کارکنان و ارتقاء دانش فنی از طریق بومی سازی و بکارگیری طرق جدید و خلاقانه تلاش نماید راهکاری به منظور ارتقاء سطح سلامت و زندگی مطلوبتر جامعه در سطوح داخلی-منطقه ای و بین المللی خلق نماید.



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۲-۱-۲- ارزش های محوری شرکت

- کسب رضایت مشتریان و ارائه خدمات با حداکثر کیفیت
- انطباق با استانداردهای برتر کیفیت، ایمنی، بهداشت و محیط زیست
- بهره مندی از دانش و تجربه کارکنان و جلب مشارکت آن ها به عنوان مهمترین سرمایه شرکت
- توسعه تفکر خلاق و رشد نوآوری در همه سطوح شرکت
- پایبندی و تعهد به مسئولیت های اجتماعی
- توجه به بهبود مستمر و تلاش در جهت تعالی در کلیه فرآیندها

۲-۱-۳- راهبردهای شرکت

- توسعه توانمندی حوزه بازاریابی و فروش
- توسعه سطح بهره برداری بهینه از ظرفیت های نیروی انسانی
- تأمین مستقیم مواد اولیه سلولزی بازیافتی
- توسعه توان رقابتی شرکت با استفاده از مزیت های کیفیت، قیمت، نیروی انسانی و برند
- گسترش تعامل و هم افزایی با شرکتهای زیر مجموعه شستا و سایر سازمانها و نهادهای مرتبط
- ورود به صنایع پایین دستی بهداشتی جهت تکمیل زنجیره ارزش
- افزایش سهم بازار از طریق طرح توسعه تولید تیشو یا سایر محصولات سلولزی
- افزایش سطح توانمندی R&D شرکت

۲-۱-۴- تهدیدها و فرصت های شرکت

- ❖ تهدیدهای شرکت در صنعت تیشو
- عدم وجود ثبات نرخ ارز در کشور و مشکلات برای صادرات و واردات
- عدم امکان تامین مواد اولیه باتوجه به کاهش سطح آخال بازار و وجود رقابت حداکثری خرید آخال
- افزایش قیمت حامل های انرژی، مواد اولیه و هزینه های سربار (قیمت تمام شده تولید)
- ارتقاء سطح تکنولوژی رقبا داخلی و خارجی
- انعطاف پذیری بیشتر رقبا در مقابل مشتریان با توجه به فقدان محدودیتهای قانونی بخش خصوصی
- بازنشستگی زود هنگام نیروهای با تجربه با توجه به قانون سختی محیط کار
- تغییرات مدیریتی در دامنه های زمانی کوتاه مدت
- تشدید محدودیت های زیست محیطی و نبودن انجمن ها یا سندیکاهای تخصصی در این صنعت
- کمبود منابع انرژی و آبی در کشور



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

❖ فرصت های شرکت در صنعت تیشو

- امکان واردات مواد اولیه (آخال) از خارج
- امکان توسعه زنجیره تامین
- محدودیت در واردات تیشو
- امکان انتقال تجربه با استفاده از آموزش های حین کار
- فروش محصول در کشورهای همسایه و وجود بازار مناسب برای صادرات
- امکان حضور در نمایشگاه های داخلی و خارجی
- امکان استفاده از ساخت داخل (بومی سازی) قطعات فنی در دوره تحریم ها

۲-۲- اهداف و سیاست های اجرایی شرکت

- ارتقاء و حفظ ۱۲٪ از سهم بازار تیشوی کشور
- دسترسی به حاشیه سود ۲۵٪
- اختصاص ۱۵٪ از ظرفیت تولید شرکت به محصولات بسته بندی و سایر محصولات سلولزی
- حفظ و افزایش رضایتمندی ذینفعان به میزان ۵٪ سالیانه

۳- مرور کلی بر وضعیت و جایگاه صنعت تیشو در جهان، منطقه و ایران

بازار جهانی تیشو:

بازار جهانی در حال رشد است. انتظار می رود بازار جهانی محصولات سلولزی با متوسط رشد سالانه ۶.۴۵٪ در صد طی سالهای ۲۰۲۱ تا ۲۰۲۶ رشد کند. پیش بینی میشود که تولید دستمال کاغذی در سطح جهان از ۴۴ میلیون تن فراتر رود. رشد صنعت دستمال کاغذی از منطقه ای به منطقه دیگر به دلیل عوامل مختلفی مانند در دسترس بودن مواد اولیه، اثرات زیست محیطی، سطح درآمد، رفتار مصرف کننده و غیره متغیر است. انتظار می رود آسیا و اقیانوسیه به دلیل افزایش درآمد قابل تصرف، بهبود استانداردهای زندگی، صنعتی شدن سریع و جهانی شدن در اقتصادهای نوظهور مانند چین، ژاپن و هند، بالاترین نرخ رشد را در طول سالهای پیش بینی شده شاهد باشد

در شرایط فعلی چندین رویداد در تجارت کاغذ و خمیر کاغذ بر بازار خمیر الیاف کوتاه و بلند در سطح جهان و به طور خاص اروپا تأثیر گذار است. اولاً، در وضعیتی قرار داریم که تصمیمات سیاسی تا حد زیادی تحت تأثیر تعامل بازار بر روی خمیر کاغذ هم در چین و اروپا قرار گرفته است. ثانیاً، شرایط غیرمتعارف فراهم نمودن خمیر الیاف کوتاه در اروپا، سوماً ظرفیتهای جدید اعمال شده، گسترش و تبدیل آن ها را به خمیر کاغذ و صنایع کاغذی در اروپا و... تمامی موارد تصور گسترده تری از بازار خمیر الیاف کوتاه در اروپا را ارائه می نماید. در سال جاری میلادی واردات کاغذ بازیافت شده به چین معادل حجم سالیانه بین ۱۵-۱۰ میلیون تن الیاف فیبر کاهش یافته است. همچنین مجوزهایی صادر شده است که اجازه واردات انواع کاغذ بازیافت شده را کاهش میدهد و بسیاری از صنایع کاغذسازی کوچک از این تخصیص ها نیز محروم شده اند.



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

در عین حال، دولت قوانین سختگیرانه تری بر کیفیت و خلوص کاغذ وارداتی اعمال میکند. چین استاندارد جدیدی را برای تجارت جهانی کاغذ بازیابی شده، تنظیم نموده و کشورهای دیگر ممکن است چین را به عنوان الگوی خود در این راستا دنبال کنند. در این میان اختلاف تجاری اخیر بین ایالت متحده و چین بالا گرفته و محصولات پالپ و کاغذ را نیز در بر گرفته؛ ایالت متحده اعلام کرد که تعرفه های ۲۵ درصدی در تمام محصولات خام و کاغذ چینی را اعمال میکند. در عوض چین با عوارض گمرکی خود، از جمله تعرفه ۲۵ درصدی در مورد کاغذ بازیافت شده، مقابله کرد

در حالی که عوارض گمرکی خمیر کاغذ الیاف کوتاه و الیاف بلند در ایالات متحده تنها ۵ درصد بود اکثر کارخانجات به لحاظ فنی و اقتصادی نمی توانند به راحتی از کاغذ بازیافت شده به الیاف ویرجین تغییر دهند، با این وجود، جایگزین سبکی نیز وجود دارد و آخرین آمارها حاکی از افزایش واردات خمیر کاغذی سفید استفاده نشده به چین را نشان میدهد. به طور کلی، نشانه هایی وجود دارد که حدود یکصد هزار تن از دوازده ماه گذشته از خمیر الیاف کوتاه پالپ (کرافت) بازارهای اروپایی به چین منتقل شده است. به نظر نمی رسد در بازار خمیر الیاف کوتاه اروپا بیش از ۵/۶ میلیون تن بیشتر باشد، اما زمانی که بازارهای اروپایی در تنگنای شدید باشند، قطعاً تاثیر گذار خواهد بود. یکی دیگر از موضوعات ممکن که در ماههای اخیر پدید آمده است، تأثیرات احتمالی تعرفه ۵٪ واردات از چین بر خمیر کاغذ در ایالات متحده است. این که آیا این مسئله تولیدکنندگان ایالات متحده را تشویق می کند تا کالاهای بازار خود را به اروپا هدایت کنند یا خیر، هنوز دیده نشده است. اما اگر حجم کالاهای ایالات متحده در چین زیاد باشد، این احتمال وجود دارد که وضعیت بازار در اروپا به طور کامل تغییر یابد.

متغیر		کانورت	تیشو و کانورت
حجم صنعت	جهان	۴۹.۶ میلیارد دلار در ۲۰۲۱ پیش بینی: ۶۷.۹۸ میلیارد دلار در ۲۰۲۶	۸۰.۹۹ میلیارد دلار در ۲۰۲۰ پیش بینی: ۱۲۴.۴۴ میلیارد دلار در ۲۰۲۹
	منا	۱.۹ میلیارد دلار در ۲۰۲۱ پیش بینی: ۲.۷۱ میلیارد دلار در ۲۰۲۶	۲.۶ میلیارد دلار در ۲۰۲۱ پیش بینی: ۴.۱ میلیارد دلار در ۲۰۲۶
نرخ رشد صنعت	جهان	٪۵.۶۰	٪۶.۴۵
	منا	٪۶.۵۰	-

در تحلیل بازار سلولز چهار خانواده محصولی روزنامه (News)، تیشو (Tissue)، کاغذ پرینت و کیپی (P&W) و بسته بندی (Packaging) همواره مطرح می باشد. گزارشات در ارتباط با تولیدات متناسب با تقاضای سال های ۲۰۰۰ الی ۲۰۱۸ نشان می دهد که دو محصول سلولزی بسته بندی و تیشو رشد داشته و صنعت تولید کاغذ کیپی و روزنامه با افول روبرو بوده است.

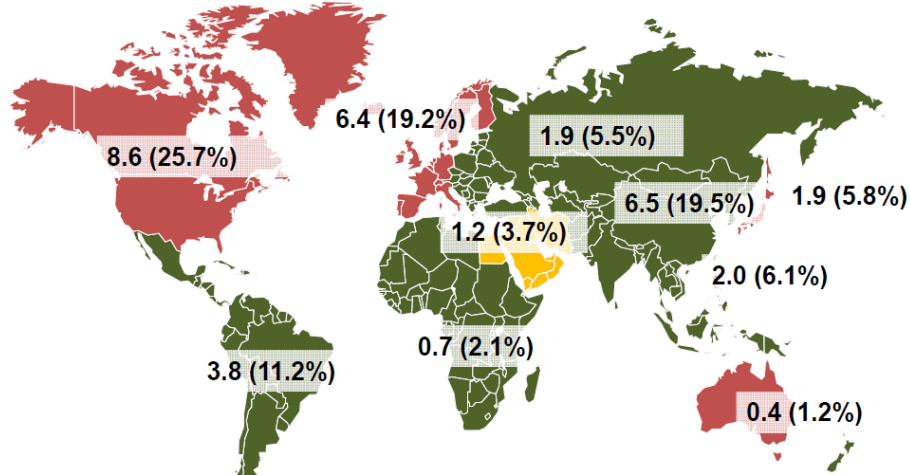
صنعت تیشو با تولید تقریبی ۴۰ میلیون تن در سال ظرفیت جهانی روبرو می باشد. این صنعت گرچه در مقایسه با کاغذ کیپی و روزنامه با رشد منفی روبرو نبوده ولی خود به تنهایی و یا در مقایسه با صنعت بسته



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
 گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
 برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

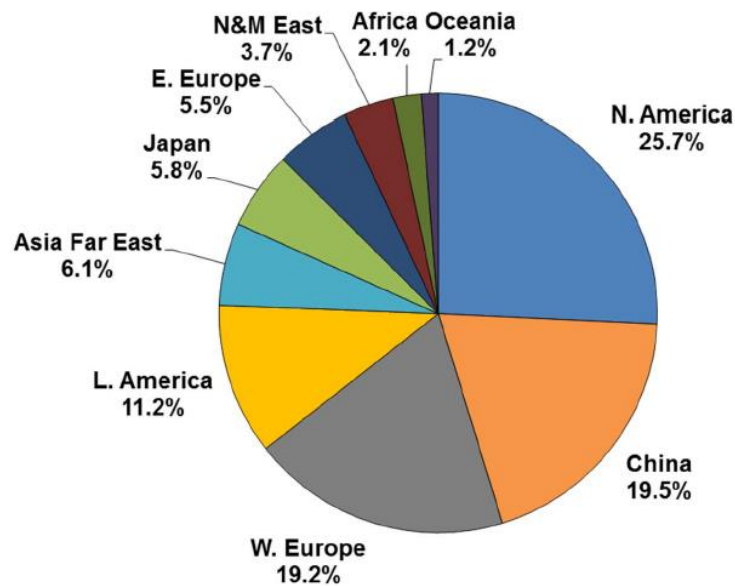
بندی از رشد چشمگیر و جذابی هم برخوردار نمی‌باشد. شاید مناسب ترین کلمه ای که برای این صنعت می‌توان به کار برد تلاش برای ثبات است.

Million Tonnes, Share (%) of the Global Total



تصویر ۱: توزیع تولید تیشو در جهان

در سال های اخیر چین توانسته با در اختیار گرفتن سهم ۱۹/۵٪ از تولید تیشو جهان بعد از سهم ۲۵.۷٪ آمریکای شمالی جایگاه دوم را در تولید تیشو جهان به خود اختصاص دهد.



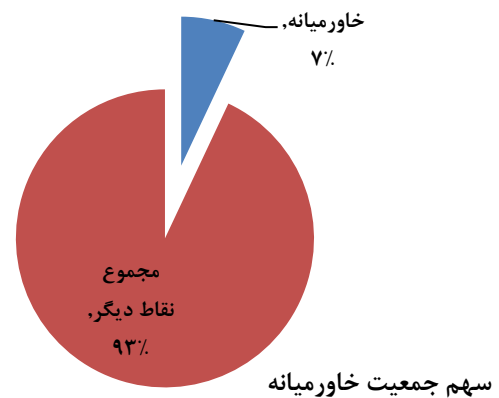
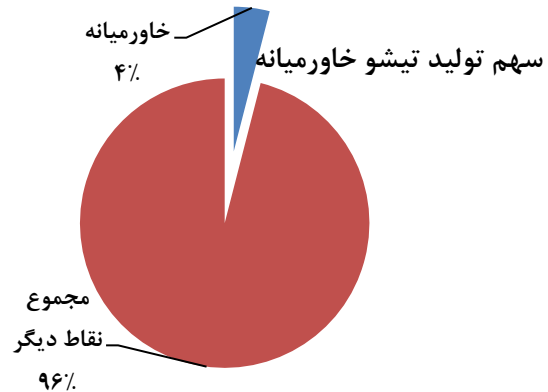
نمودار ۱: سهم تولید هریک از بازیگران مطرح در زمینه تولید تیشو



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

خاورمیانه :

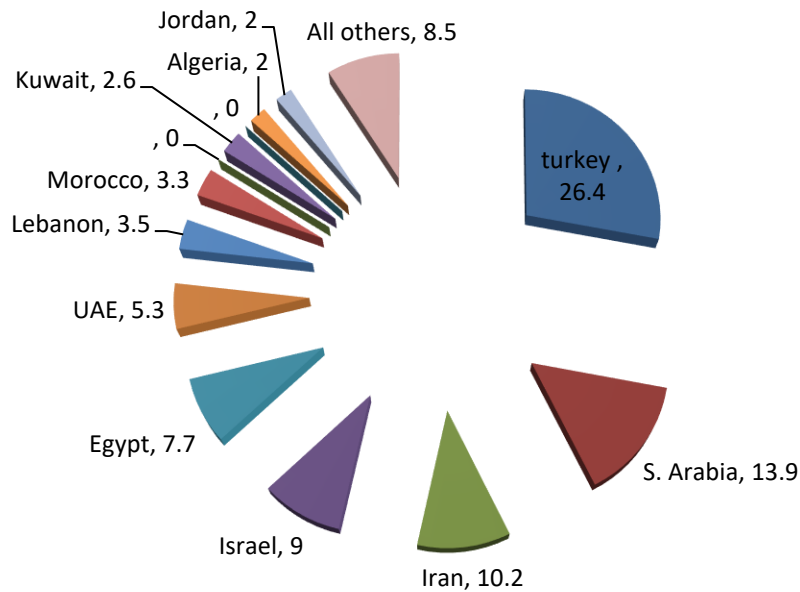
خاورمیانه با سهم تولید ۴٪ از تولید جهانی تیشو بیشتر سعی بر جوابگویی مصرف خود دارد. در منطقه خاورمیانه نکته حائز اهمیت عدم تناسب تولید و جمعیت می باشد (با ۷٪ جمعیت ، ۴٪ تولید تیشو جهان). این عدم تناسب بیشتر به دلیل تمایز فرهنگی در این منطقه می باشد.



تولید خاورمیانه ۱/۳ میلیون تن در سال می باشد که حاصل تولید کشورهای ترکیه ، عربستان ، کویت ، امارات ، مصر ، اسرائیل ، ایران و ... می باشد.



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱



نمودار ۱: سهم تولید کشورهای خاورمیانه از تولید تیشو خاورمیانه

در خاورمیانه ۴۸ شرکت در زمینه تیشو در حال فعالیت می باشند که ترکیه در زمینه توسعه شرکت های تیشو پیشتاز بوده. شرکت های ایرانی نیز به جهت تحت پوشش قرار دادن بازار داخل کشور در حال فعالیت می باشند.

جدول شماره ۱ شرکت های فعال در خاورمیانه را بر اساس تولید اسمی رتبه بندی نموده است. شرکت های معرفی شده در زمینه تولید محصولات مختلف تیشو در حال فعالیت می باشند.

رتبه	نام کشور	نام شرکت	میزان تولید اسمی (تن در سال)
۱	ترکیه	Hayat Kimya san	۱۴۰.۰۰۰
۲	ترکیه	Lila Kagit san	۱۴۰.۰۰۰
۳	عربستان	Saudi paper manufacturing	۱۳۳.۰۰۰
۴	ایران	Zarin Barg persia	۱۲۰.۰۰۰
۵	ترکیه	Ipek Kagit Tissue paper	۱۱۰.۰۰۰
۶	امارات عربی	Abu Dahbi National paper	۹۰.۰۰۰
۷	مصر	Al Sindian paper	۷۱.۰۰۰
۸	مصر	Intrstate Pper	۶۵.۰۰۰
۹	ترکیه	Tul Temizlik	۶۵.۰۰۰
۳۴	ایران	Latif paper	۲۰.۵۰۰

جدول ۱: شرکت های فعال در زمینه تیشو در خاور میانه



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۴- مرور کلی بر وضعیت رقابتی و جایگاه شرکت در صنعت تیشو

۸ بازیگر عمده در تولید تیشو کشور حضور دارند (شرکت های: زرین برگ پرشیا - پارس حیات - نرمه برگ اذربایجان - لطیف - حریر خوزستان - گلیونه و آریا سیوان جم و ماریناسان)

مشخصات شرکت ها به شرح ذیل می باشد:

ردیف	نام شرکت	ظرفیت اسمی (هزار تن)	متوسط تولید واقعی (هزار تن)	مواد اولیه مصرفی	سهم بازار از تولید اسمی	سهم بازار از تولید واقعی
۱	زرین برگ پرشیا	۱۲۰	۳۴	ویرجین و آخال	۴۳%	۲۲%
۲	پارس حیات	۶۰	۵۴	ویرجین	۲۱%	۳۵%
۳	نرمه برگ اذربایجان	۳۰	۴	ویرجین	۱۱%	۳%
۴	لطیف	۲۰	۱۸	آخال	۷%	۱۲%
۵	حریر خوزستان	۱۵	۱۱	باگاس و ویرجین	۵%	۷%
۶	گلیونه	۱۵	۱۲	ویرجین	۵%	۷%
۷	آریا سیوان جم	۱۰	۱۰	ویرجین	۴%	۷%
۸	ماریناسان	۱۰	۱۰	ویرجین	۴%	۷%
	جمع	۲۸۰	۱۵۳		۱۰۰%	۱۰۰%

جدول ۲: شرکت های تولید کننده تیشو در کشور

ظرفیت تولید اسمی کل کشور حدود ۲۸۰ هزار تن در سال می باشد و تولید عملیاتی حدود ۱۵۰ تا ۱۶۰ هزار تن در سال است. سرانه مصرف تیشو در کشور حدود ۲ کیلوگرم به ازای هر نفر در سال می باشد و میانگین سرانه مصرف جهانی ۴/۵ کیلوگرم به ازای هر نفر در سال می باشد.

در حال حاضر بصورت اسمی ۳۰۰ واحد تولید محصولات سلولزی و بهداشتی در کشور وجود دارد اما در شکل واقعی حدود ۱۰۰ شرکت تولید کننده در سطح کشور وجود دارد که اقدام به تولید دستمال کاغذی در بسته بندی های متفاوت می نماید، از این میان حدود ۳۰ شرکت هستند که تقریباً ۹۰ درصد نیاز بازارهای مصرف ایران را تامین می کنند. البته مجموعه زرین برگ پرشیا و پارس حیات نیز از واحدهای بسته بندی برخوردار می باشند.



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ردیف	نام واحد	برند تجاری	ردیف	نام واحد	برند تجاری
۱	مارینا سان	نانسی - سافتلنپ - مرسی	۲۰	ماه پوشک	شاندیز
۲	سپید آردن لطیف	پارول - نارمک - سفیر - سیتی برگ	۲۱	ماهین سمنان	شکوه
۳	پارس حیات زنجان	پاپا	۲۲	رها پایروس	های کلین
۴	تولیدات کاغذی خراسان	گلریز	۲۳	جهان صادرات	مامیسا
۵	زرین تدبیر	مرحبا - آشنا	۲۴	ابریشم پویا	ابریشم
۶	نیمه شعبان	بیتا + مینا	۲۵	ناز گل البرز	ناز گل
۷	مروارید پنبه ریز	پنبه ریز	۲۶	اوا سلولز	تانیا
۸	ناز گل سرحد	تالار - گل آرا - میامی	۲۷	برزین نام آور	گل وند
۹	به گل	به گل	۲۸	کیمیا تجارت	ایزی پک
۱۰	پارس سلولز	گل پر	۲۹	گلخند بهداشت	طوبی
۱۱	پارس کرپ	چشمک	۳۰	وش اراک	وش
۱۲	پرتو آمل	تینا			
۱۳	حریر	حریر			
۱۴	حریر پارسیان	حریر			
۱۵	حریر سازان	شکیلا			
۱۶	دستمال ایران	نیلوفر			
۱۷	نرمین تجارت پارسه	نرمه			
۱۸	اسپیدار سبز	لایف کینگ			
۱۹	کاغذسازی قائمشهر	سرو - پرژن - ونوشه			

جدول ۳ : مهمترین شرکتهای حاضر در زمینه بسته بندی



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۵- کلیاتی درباره شرکت

۱-۵ تاریخچه

- ✓ شرکت محصولات کاغذی لطیف در تاریخ ۱۳۶۴/۰۴/۰۳ تحت شماره ۵۶۵۷۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و موضوع تولید آن بر اساس موافقت اصولی شماره ۳۷۷۲۱۷ مورخ ۱۳۶۴/۰۹/۰۳ و موافقت اصلاحی شماره ۳۰۰/۱۳۵۲۲/۳۶۹۴۷۰ مورخ ۱۳۶۶/۱۰/۲۲ وزارت صنایع و معادن، انواع کاغذ با گراماژ ۱۴-۲۶ در هر متر مربع با ظرفیت ۱۵ هزار تن در سال می باشد.
- ✓ شرکت از تاریخ ۱۳۷۳/۰۴/۰۲ تولید آزمایشی خود را آغاز و در تاریخ ۱۳۷۳/۰۵/۱۹ شروع به بهره برداری نمود.
- ✓ در سال ۱۳۸۸ با اجرای پروژه بهسازی کمی و کیفی خط تولید، ظرفیت اسمی به ۲۰،۴۷۲ تن افزایش یافت.

۲-۵ موضوع فعالیت شرکت

- ✓ طبق ماده ۳ اساسنامه موضوع فعالیت شرکت محصولات کاغذی لطیف عبارتست از:
 - تأسیس و اداره کارخانجات به منظور تهیه و تولید و فروش انواع کاغذ با گراماژ پایین و کاغذ تیشو و سایر محصولات بهداشتی ساخته شده از کاغذ و مشتقات آن و واردات ابزار و تجهیزات و ماشین آلات و مواد اولیه و کالای نیمه ساخته شده مرتبط با آن و کالای ساخته شده و انجام کلیه عملیات و معاملات و فعالیت های تولیدی و تجاری که برای مقاصد بالا و یا تسهیل اجرائی آنها به طور مستقیم یا غیر مستقیم لازم یا مفید باشد.
 - سپرده گذاری و یا سرمایه گذاری و مشارکت در سایر شرکتها و مؤسسات تولیدی و بازرگانی و خدماتی و اعتباری از طریق تأسیس و یا تعهد سهام شرکتها تولیدی جدید و یا خرید و تعهد سهام شرکتها موجود.
 - به طور کلی شرکت می تواند به کلیه عملیات و فعالیت ها و معاملات مالی و تجاری و صنعتی که بطور مستقیم یا غیر مستقیم به تمام و یا هریک از موضوعات مشروح فوق مربوط باشد، مبادرت نماید.

۳-۵ سرمایه شرکت

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۰ میلیون ریال بوده که طی چند مرحله تا پایان ۱۳۹۲ به شرح زیر به مبلغ ۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱.۰۰۰ ریال) افزایش یافته است.



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

سال تصویب تغییر سرمایه (مجمع عمومی فوق العاده)	میزان سرمایه (اولیه/قبلی) ریال	تغییرات سرمایه ریال	سرمایه ریال
۱۳۶۴	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۶۶	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۶۹	۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۷۱	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۷۲	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۹,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۷۴	۹,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۸۳	۱۹,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۸۴	۵۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۸۵	۸۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۹۲	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰

۴-۵ ترکیب سهامداران

ترکیب سهامداران شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح زیر می باشد:

سال ۱۴۰۱		سهامداران
درصد مالکیت	تعداد سهام	
۷۲.۳۰	۱۴۴,۶۰۷,۳۳۳	گروه صنعت سلولزی تامین گستر نوین (سهامی خاص)
۸.۰۷	۱۶,۱۳۱,۹۲۵	صندوق س.ا.ب. صبا گستر نفت و گاز تامین
۰.۲۰	۳۹۰,۴۱۴	شرکت کارتن البرز (سهامی عام)
۰.۰۰	۲,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تأمین (سهامی عام)
۰.۰۰	۱,۰۰۰	شرکت صنایع کاغذ سازی کاوه (سهامی عام)
۰.۰۰	۱,۰۰۰	شرکت حریر خوزستان (سهامی عام)
۰.۰۰	۱,۰۰۰	شرکت چوب خزر کاسبین (سهامی عام)
۱۹.۴۳	۳۸,۸۶۵,۳۲۸	سایر سهامداران
۱۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱-۴-۵ سهم ظرفیت تولید شرکت در صنعت

جدول زیر میزان وضعیت تولید شرکت در ایران و جهان را برای محصولات اصلی شرکت نشان می دهد:

درصد افزایش سال ۱۴۰۰ به ۱۴۰۱	عملکرد وضعیت تولید در سال		واحد سنجش	شرح
	۱۴۰۱	۱۴۰۰		
۳٪	۲۰,۰۲۲	۱۹,۴۰۵	تن	مقدار تولید شرکت
۱٪	۱۶۰,۰۰۰	۱۵۹,۰۰۰	تن	مقدار تولید کشور
۰٪	۳۸,۰۰۰,۰۰۰	۳۸,۰۰۰,۰۰۰	تن	مقدار تولید جهان
-۲٪	۱۲.۰۰	۱۲.۲۰	درصد	درصد شرکت از تولید کشور
۰٪	۰.۰۵۰	۰.۰۵	درصد	درصد شرکت از تولید جهان

۶- محیط حقوقی شرکت

- مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:
- دستورالعمل حاکمیت شرکتی، شرکتهای پذیرفته شده در بورس
 - قانون تجارت
 - قانون مالیات
 - قانون کار
 - قوانین و بخشنامه های شستا، تاپیکو، هلدینگ سلولزی
 - قوانین و دستورالعملهای وزارت صنعت، معدن و تجارت و سازمان حمایت از مصرف کنندگان و تولید کنندگان
 - قانون مالیات بر ارزش افزوده
 - قوانین مبارزه با پولشویی
 - اساسنامه شرکت
 - مصوبات مجمع عمومی



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۷- مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری و مقایسه آن با سال قبل

(مبالغ به میلیون ریال)

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
۴,۸۴۵,۸۰۱	۶,۸۹۴,۴۵۱	درآمدهای عملیاتی
(۳,۷۶۶,۲۳۱)	(۴,۷۲۲,۴۰۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۱,۰۷۹,۵۷۰	۲,۱۷۲,۰۴۲	سود ناخالص
(۲۲۱,۹۶۸)	(۳۶۹,۱۲۰)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۱۹,۴۴۳	۱۹,۰۳۸	سایر درآمدها
-	(۵,۱۷۷)	سایر هزینه ها
۸۷۷,۰۴۵	۱,۸۱۶,۷۸۳	سود عملیاتی
۹۶,۵۱۷	۲۲۲,۹۰۶	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۹۷۳,۵۶۲	۲,۰۳۹,۶۸۹	سود قبل از مالیات
(۱۳۷,۶۹۵)	(۲۶۳,۲۱۳)	هزینه مالیات بر درآمد
۸۳۵,۸۶۷	۱,۷۷۶,۴۷۶	سود خالص



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

صورت تغییرات در حقوق مالکانه

(مبالغ به میلیون ریال)				-
جمع کل	سود انباشته	انداخته قانونی	سرمایه	-
۱,۰۱۷,۰۴۸	۷۹۷,۰۴۸	۲۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	مانده در ۱۴۰۰/۰۱/۰۱
				تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۰
۸۳۵,۸۶۷	۸۳۵,۸۶۷	۰	۰	سود خالص سال ۱۴۰۰
(۷۵۰,۰۰۰)	(۷۵۰,۰۰۰)	۰	۰	سود سهام مصوب
۱,۱۰۲,۹۱۵	۸۸۲,۹۱۵	۲۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	مانده در ۱۴۰۰/۱۲/۲۹
				تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۱
۱,۷۷۶,۴۷۶	۱,۷۷۶,۴۷۶	۰	۰	سود خالص سال ۱۴۰۱
(۶۸۲,۰۰۰)	(۶۸۲,۰۰۰)	۰	۰	سود سهام مصوب
۲,۱۹۷,۳۹۱	۱,۹۷۷,۳۹۱	۲۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	مانده در ۱۴۰۱/۱۲/۲۹



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	دارایی ها
		دارایی های غیر جاری
۷۳,۲۲۲	۱۵۰,۸۲۸	دارایی های ثابت مشهود
۷,۱۵۲	۵,۹۳۸	دارایی های نامشهود
۱,۰۲۰	۱,۰۲۰	سرمایه گذاری های بلند مدت
۸۱,۳۹۴	۱۵۷,۷۸۶	جمع دارایی های غیر جاری
		دارایی های جاری
۱۰۱,۸۱۶	۱۴۲,۴۰۲	پیش پرداخت ها
۸۲۹,۶۱۷	۱,۲۴۰,۶۷۳	موجودی مواد و کالا
۳۹۰,۷۹۳	۱۹۳,۴۰۰	دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها
۲۹۱,۳۵۵	۱,۵۸۲,۷۵۷	سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۱۰۱,۶۰۹	۱۹۲,۰۶۹	موجودی نقد
۱,۷۱۵,۱۹۰	۳,۳۵۱,۳۰۱	دارایی های غیر جاری نگهداری شده برای فروش
۱۷,۶۵۴	۱۷,۶۵۴	جمع دارایی های جاری
۱,۷۳۲,۸۴۴	۳,۳۶۸,۹۵۵	جمع دارایی ها
۱,۸۱۴,۲۳۸	۳,۵۲۶,۷۴۱	حقوق مالکانه و بدهی ها
		حقوق مالکانه
۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	سرمایه
۲۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	اندوخته قانونی
۸۸۲,۹۱۵	۱,۹۷۷,۳۹۱	سود انباشته
۱,۱۰۲,۹۱۵	۲,۱۹۷,۳۹۱	جمع حقوق مالکانه
		بدهی ها
		بدهی های غیر جاری
۱۱۹,۴۸۴	۱۵۴,۵۶۲	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۱۱۹,۴۸۴	۱۵۴,۵۶۲	جمع بدهی های غیر جاری
		بدهی های جاری
۳۸۲,۴۹۱	۵۶۱,۳۷۰	پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها
۱۳۷,۶۹۵	۲۶۳,۲۱۴	مالیات پرداختنی
۱	۴,۹۴۸	سود سهام پرداختنی
۷۱,۶۵۲	۳۴۵,۲۵۶	پیش دریافت ها
۵۹۱,۸۳۹	۱,۱۷۴,۷۸۸	جمع بدهی های جاری
۷۱۱,۳۲۳	۱,۳۲۹,۳۵۰	جمع بدهی ها
۱,۸۱۴,۲۳۸	۳,۵۲۶,۷۴۱	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱-۷ آمار تولید و فروش

۱-۱-۷ آمار مقادیر تولید

سهام شرکت		عملکرد شرکت		عملکرد کل صنعت		واحد	نام محصول
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱		
%۱۲.۲	%۱۲.۵	۱۹.۴۰۵	۲۰.۰۲۲	۱۵۹.۰۰۰	۱۶۰.۰۰۰	تن	تیشو رول

۲-۱-۷ آمار مقادیر فروش

سهام شرکت		عملکرد شرکت		عملکرد کل صنعت		واحد	نام محصول
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱		
%۱۱.۳۹	%۱۱.۲۹	۱۹.۳۷۸	۱۹.۲۰۰	۱۷۰.۰۰۰	۱۷۰.۰۰۰	تن	تیشو رول

۳-۱-۷ آمار ریالی فروش

مبالغ : میلیون ریال

سهام شرکت		عملکرد شرکت		عملکرد کل صنعت		واحد	شاخص
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱		
%۲۴.۸	%۳۵.۵	۴.۸۰۵.۱۰۵	۶.۸۸۴.۳۴۶	۱۹.۳۶۰.۰۰۰	۱۹.۳۶۰.۰۰۰	میلیون ریال	فروش داخلی (تیشو)
%۲.۸	%۰.۷	۴۰.۶۹۶	۱۰.۱۰۵	۱.۴۳۸.۰۰۰	۱.۴۳۸.۰۰۰	میلیون ریال	فروش صادراتی
%۲۳.۳	%۳۳.۱	۴.۸۴۵.۸۰۱	۶.۸۹۴.۴۵۱	۲۰.۷۹۸.۰۰۰	۲۰.۷۹۸.۰۰۰	میلیون ریال	جمع کل فروش

۴-۱-۷ آمار تولید و فروش به تفکیک محصولات عمده

نام محصول	واحد	شرکت های تولید کننده	ظرفیت عملی	تولید واقعی سال ۱۴۰۱	فروش واقعی سال ۱۴۰۱	سهام از تولید واقعی کشور	سهام از بازار فروش
تیشو رول	تن	۱۶۰.۰۰۰	۲۰.۴۷۲	۲۰.۰۲۲	۱۹.۲۰۰	%۱۲	%۱۱



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۷-۲ تغییرات در سرمایه گذاری ها

۷-۲-۱ گزارش زمین و ساختمان شرکت

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت ملکیت	موقعیت مکانی	متراژ	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
زمین:									
زمین کارخانه	10,347	-	10,347	صنعتی	شش دانگ	شهرک صنعتی هشتگرد - فاز ۲ - نستر ۱۱	65,500	-	-
جمع کل	10,347	-	10,347				65,500	-	-
ساختمان:									
ساختمان های دفتر مرکزی	9,638	2,978	6,660	اداری	۲ سند شش دانگ و اسند چهار و نیم دانگ	خیابان زنجان شمالی-بلوار شهید تیموری - خیابان آزادی - پلاک های ۴۱۵،۴۱۶،۴۱۷	407	-	-
ساختمان اداری	1,346	1,345	1	صنعتی	شش دانگ	شهرک صنعتی هشتگرد - فاز ۲ - نستر ۱۱	3,366	-	-
ساختمان تولید	46,618	46,345	273	صنعتی	شش دانگ	شهرک صنعتی هشتگرد - فاز ۲ - نستر ۱۱	8,564	-	-
ساختمان های فنی	6,419	6,205	214	صنعتی	شش دانگ	شهرک صنعتی هشتگرد - فاز ۲ - نستر ۱۱	488	-	-
ساختمان انبار	4,975	4,964	11	صنعتی	شش دانگ	شهرک صنعتی هشتگرد - فاز ۲ - نستر ۱۱	8,874	-	-
جمع کل	68,996	61,837	7,159				21,699		



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳-۷ تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست های تامین مالی

الف) تغییرات در حقوق صاحبان سهام

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	
میلیون ریال	میلیون ریال	
۲۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰	سرمایه
۲۰.۰۰۰	۲۰.۰۰۰	اندوخته قانونی
۸۸۲.۹۱۵	۱.۹۷۷.۳۹۱	سود (زیان) انباشته

ب) تغییرات در بدهی های بلندمدت

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	
میلیون ریال	میلیون ریال	
۱۱۹.۴۸۴	۱۵۴.۵۶۲	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان

ج) سیاست تقسیم سود

شرکت در سال ۱۴۰۱، مبلغ ۱.۷۷۶.۴۷۶ میلیون ریال سود خالص داشته است که پیشنهاد هیئت مدیره تقسیم ۶۰٪ سود فوق بوده است



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۴-۷ تغییرات در وضعیت نقدینگی

الف) منابع اصلی نقدینگی و مصارف نقدی عمده و تغییرات آنها در مقایسه با سال قبل

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
		جریان های نقدی حاصل از فعالیتهای عملیاتی
		نقد حاصل از عملیات
۹۹۰,۷۱۹	۲,۰۷۱,۶۹۱	پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد
(۱۴۶,۳۹۰)	(۱۳۷,۶۹۴)	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
۸۴۴,۳۲۹	۱,۹۳۳,۹۹۷	جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
		پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود
(۴۳,۶۴۰)	(۸۸,۴۱۱)	دریافت های نقدی حاصل از فروش دارایی های مشهود
۳,۲۴۴	۲۰۵	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت نامشهود
(۲,۸۸۰)	۰	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری های کوتاه مدت
(۴۴۱,۴۴۲)	(۱,۲۹۱,۴۰۲)	دریافت های نقدی حاصل از فروش سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۱۵۶,۷۸۲	۰	دریافت های نقدی حاصل از سود سهام
۸	۲,۲۷۹	دریافت های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه گذاری ها
۲۱,۲۹۳	۱۹۸,۰۲۰	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
(۳۰۶,۶۳۵)	(۱,۱۷۹,۳۰۹)	جریان خالص ورود نقد قبل از فعالیت های تامین مالی
۵۳۷,۶۹۵	۷۵۴,۶۸۸	پرداخت های نقدی بابت سود سهام
(۷۵۰,۰۰۰)	(۶۷۷,۰۵۳)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی
(۷۵۰,۰۰۰)	(۶۷۷,۰۵۳)	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
(۲۱۲,۳۰۶)	۷۷,۶۳۵	مانده وجه نقد در ابتدای سال
۳۱۵,۱۲۲	۱۰۱,۶۰۹	تاثیر تغییرات نرخ ارز
(۱,۲۰۷)	۱۲,۸۲۵	مانده موجودی نقد در پایان سال
۱۰۱,۶۰۹	۱۹۲,۰۶۹	

۵-۷ تغییرات سرمایه در گردش

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	
میلیون ریال	میلیون ریال	
۱.۱۴۱.۰۰۵	۲.۱۹۴.۱۶۷	شرکت



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۶-۷ نسبت های مالی

الف) نسبت های مالی شرکت اصلی

نسبت های مالی	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
نسبت جاری (مرتبّه)	۲.۸۷	۲.۹۳
نسبت آنی (مرتبّه)	۱.۶۹	۱.۳۳
نسبت بدهی ها (درصد)	۳۷	۳۹
نسبت مالکانه (درصد)	۶۲	۶۱
دوره گردش موجودی ها (مرتبّه)	۴.۵۶	۵.۱۱
دوره گردش مطالبات تجاری (مرتبّه)	۳۳.۹۳	۱۴.۱
دوره وصول مطالبات (روز)	۱۱	۲۶
دوره گردش عملیات (روز)	۹۲	۹۸
دوره بازپرداخت بستانکاران تجاری (روز)	۳	۵
بازده دارایی ها (درصد)	۶۹	۵۱
بازده حقوق صاحبان سهام (درصد)	۸۱	۷۵
نسبت نقدشوندگی سود (درصد)	۱۷۹	۱۳۳
سود هر سهم (ریال)	۸.۸۸۱	۴۱۷۹



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۸- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا و خدمات
شرکت اصلی و نهایی	گروه صنعت سلولزی تامین گستر نوین	سهامدار و عضو هیات مدیره	✓	۰	۱,۱۸۴
	سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تأمین	همگروه	✓	۰	۱,۲۲۲
	سرمایه گذاری تأمین اجتماعی	همگروه		۲۵۰	۳۷۱
	جمع			۲۵۰	۲,۷۷۷
سایر اشخاص وابسته	شرکت حریر خوزستان	سهامدار و عضو هیات مدیره	✓	۱۹	۰
	شرکت پتروشیمی آبادان	همگروه		۱۴۴	۱۲۳
	شرکت پتروشیمی فن آوران	همگروه		۳۷,۳۲۴	۰
	گروه صنعتی بارز	همگروه		۰	۲۳
	نفت ایرانول	همگروه		۴,۷۵۰	۰
	نفت پاسارگاد	همگروه		۰	۴۸۸
	کارگزاری رسمی بیمه تأمین آینده	همگروه		۰	۰
	خدمات بهداشتی درمانی میلاد سلامت	همگروه		۰	۱۱,۳۵۰
	خدمات بهداشتی درمانی میلاد سلامت البرز	همگروه		۲۴۹	۰
	خدمات دریایی و مهندسی کشتیرانی قشم	همگروه		۰	۲,۱۸۱
	تحقیقاتی مهندسی توفیق دارو	همگروه		۰	۱۰۹
	صنایع کاغذسازی کاوه	همگروه	✓	۰	۸۹
	کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان	همگروه		۰	۵۵۷
	کارخانجات لوازم خانگی پارس	همگروه		۰	۶۷
	شرکت گاز و لوله تهران	همگروه		۰	۱۳۴
	پارس الکتریک	همگروه		۰	۸۷
	صنایع چوب خزر کاسپین	همگروه	✓	۰	۵۱
	پتروشیمی الغدیر	همگروه		۰	۱۲۳
	سابیر	همگروه		۰	۴۴۰
	پتروشیمی خراسان	همگروه		۰	۱۴۵
	کارخانجات داروپخش	همگروه		۰	۲۷۷
	کلر پارس	همگروه		۱۱۶,۴۷۴	۰
	شرکت اریا صدف سلولز	مشمول بند ۱۳ دستورالعمل افشاء معاملات با اشخاص وابسته			۱,۳۴۵,۰۴۲
بازرگانی ونداد مطلق	مشمول بند ۱۳ دستورالعمل افشاء معاملات با اشخاص وابسته			۱,۴۷۷,۷۶۰	۰
جمع				۲,۹۸۱,۷۶۲	۱۶,۲۴۴
جمع کل				۲,۹۸۲,۰۱۲	۱۹,۰۲۱



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۹-اطلاعات تعهدات مالی آتی شرکت

افزون بر تعهدات و بدهی های مندرج در یادداشت شماره ۲۴ الی ۲۸ صورتهای مالی، تعهدات مالی آتی به شرح ذیل می باشد.

- دفاتر شرکت اصلی جهت سال مالی مورد گزارش به منظور برآورد بدهی بیمه، و نیز الزامات ماده ۱۶۹ مکرر قانون مالیات های مستقیم توسط سازمان های ذیربط رسیدگی نشده است در خصوص مالیات عملکرد، حقوق دفاتر شرکت در حال رسیدگی سازمان امور مالیاتی میباشد، به نظر مدیریت، شرکت از این بابت محتمل هزینه نخواهد بود .

۱۰-نظام راهبری شرکت

۱۰-۱ ترکیب اعضای هیات مدیره

نام و نام خانوادگی	نماینده	سمت	موظف/غیرموظف	مدرک/ رشته تحصیلی	تاریخ عضویت در هیات مدیره
احمد دارستانی فراهانی	شرکت حریر خوزستان(سهامی عام)	رئیس هیات مدیره	غیر موظف	دکترا	اردیبهشت ۱۴۰۱
سید علی اکبر هاشمی	سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین (سهامی عام)	مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره	موظف	دکترا	اردیبهشت ۱۴۰۱
محمدرضا عاشری	گروه صنعت سلولزی تأمین گستر نوین (سهامی خاص)	عضو هیات مدیره	موظف	فوق لیسانس	مرداد ۱۴۰۱

۱۰-۲ کمیته های تخصصی فعال شرکت

عنوان کارگروه	موضوع فعالیت
کمیته آخال	بررسی موارد پیش آمده در تحویل آخال و موارد مطرح شده از سوی تامین کنندگان بازدید از انبارهای تامین کنندگان
کمیته ریسک:	بررسی ریسک های شرکت و تاثیر آن بر فعالیت شرکت
کمیته انرژی:	در خصوص کنترل و مصرف بهینه انرژی.
کمیته آب:	بررسی روزانه و ماهیانه مصرف آب و شناسایی امکانات کاهش و کنترل بیشتر.
کمیته فنی-مالی و بازرگانی:	کارشناسی فنی جهت انجام خرید یا خرید خدمات با تامین کنندگان خارجی در بخش پیمانکاران داخلی حسب مورد با انجام فعالیت خاص منابع موجود داخلی بررسی و نهایی می شوند



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

کمیته حسابرسی داخلی:

بمنظور اطمینان از استقرار و نحوه عملکرد سیستم کنترل های داخلی شرکت.

کمیته وصول مطالبات:

تلاش در جهت وصول بخشی از مطالبات معوقه و جاری شرکت از طریق مذاکره با بدهکاران
بمنظور وصول مطالبات و تعیین تکلیف نحوه پرداخت باقیمانده مطالبات از بدهکاران.

کمیته فنی:

در راستای بررسی و شناسایی و رفع مشکلات ماشین آلات ، تجهیزات و جلوگیری از آسیب
های احتمالی در خط تولید.

۳-۱۰ تعداد جلسات هیات مدیره و وضعیت حضور اعضا در جلسات

ردیف	شماره صورتجلسه	تاریخ جلسه	محل برگزاری جلسه	تعداد مصوبات هیات مدیره در هر جلسه
۱	۴۰۲	۰۱/۰۳/۰۳	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۳
۲	۴۰۳	۰۱/۰۳/۲۱	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۲۲
۳	۴۰۴	۰۱/۰۴/۰۱	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۹
۴	۴۰۵	۰۱/۰۴/۱۵	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۰
۵	۴۰۶	۰۱/۰۴/۲۹	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۸
۶	۴۰۷	۰۱/۰۵/۰۲	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۳
۷	۴۰۸	۰۱/۰۵/۲۴	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۶
۸	۴۰۹	۰۱/۰۶/۱۴	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۵
۹	۴۱۰	۰۱/۰۶/۲۳	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۸
۱۰	۴۱۱	۰۱/۰۶/۳۱	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۵
۱۱	۴۱۲	۰۱/۰۷/۱۶	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۳
۱۲	۴۱۳	۰۱/۰۷/۲۰	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۲۱
۱۳	۴۱۴	۰۱/۰۸/۱۸	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۹
۱۴	۴۱۵	۰۱/۰۸/۳۰	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۱
۱۵	۴۱۶	۰۱/۰۹/۲۰	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۶
۱۶	۴۱۷	۰۱/۱۰/۲۰	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۴
۱۷	۴۱۸	۰۱/۱۰/۲۱	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱
۱۸	۴۱۹	۰۱/۱۰/۲۸	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۱
۱۹	۴۲۰	۰۱/۱۱/۱۸	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۴
۲۰	۴۲۱	۰۱/۱۱/۳۰	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۴
۲۲	۴۲۲	۰۱/۱۲/۰۲	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۴
۲۳	۴۲۳	۰۱/۱۲/۱۱	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱

۴-۱۰ فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیرعامل و اعضای هیات مدیره

دستور العمل و احکام حقوقی برابر ابلاغیه شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۵-۱۰ سیاست کلی شرکت در ارتباط با پاداش مدیرعامل و اعضای هیات مدیره

عدم پرداخت پاداش

۶-۱۰ اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت

۷-۱۰ فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و دستمزد مدیران ارشد اجرایی

تعیین حقوق و مزایای مدیران اجرایی و کارکنان شرکت بر اساس مجموعه مقررات شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین و افزایش سالیانه بر اساس ابلاغیه شورای عالی کار تعیین و پرداخت می گردد.

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی	میزان مالکیت در سهام شرکت
عبداله حاج منوچهری	مدیر انبارها	۲۴ سال	مدیر روابط عمومی- مدیر انبارها در شرکت محصولات کاغذی لطیف	-
داود مقصودی	مدیر تحقیق و توسعه	۲۰ سال	مدیر منابع انسانی- رئیس تضمین کیفیت-سرپرست آموزش در شرکت محصولات کاغذی لطیف	-
علی تقی زاده	مدیر خرید	۸.۶ سال	عضو هیئت مدیره کاغذسازی کاوه-مدیر انبار- رئیس برنامه ریزی-رئیس تدارکات در شرکت محصولات کاغذی لطیف	-
احسان حسینی	سرپرست مدیریت فنی	۱۳.۶ سال	رئیس مکانیک شرکت محصولات کاغذی لطیف	-
مجتبی فراهانی	سرپرست مدیریت کنترل کیفیت	۱۰.۷ سال	رئیس کارگاه فرا دانش شیمی- مسئول آزمایشگاه شرکت آتی موتور- رئیس کنترل کیفیت شرکت محصولات کاغذی لطیف- مسئول فنی شرکت محصولات کاغذی لطیف	-
احسان اینانلو	سرپرست مدیریت تولید	۷.۸ سال	سرپرست تولید شرکت محصولات کاغذی لطیف	-
حمید پیریائی	مدیر حسابرسی داخلی	۳ سال	رئیس حسابرسی داخلی هلدینگ زر - حسابرس ارشد موسسه حسابرسی اطمینان بخش و همکاران	-
نیما کنعانی آذری	مدیر طرح و برنامه	۲.۹ سال	مدیر کارخانه کاغذ اندیشه ماندگار- مدیر برنامه ریزی و رئیس انبارها در کارتن ایران- کارشناس واحد نت کاغذسازی کاوه	-
سید مهدی حسینی	سرپرست مدیریت حقوقی	۲.۶ سال	مدیر حقوقی شرکت ایزو ترمیک- کارشناس حقوقی در شهرداری تهران-بازرس فروش و مسئول اخذ مصاحبه اولیه هلدینگ داروگر-تدریس در دانشگاه آزاد صفا دشت	-
حسین علی بابائی	مدیر منابع انسانی	۹ ماه	مدیر منابع انسانی قطعات یدکی ایران- مدیر منابع انسانی ویتانا- مدیراداری ایران مختصات-رئیس منابع انسانی ماموت- رئیس منابع انسانی ماریناسان	-
علی اکبر حجرگشت	مدیر مالی	۹ ماه	مدیر مالی شرکت ایندամین سایپا- مدیر حسابرسی شرکت ایندَامین سایپا- مشاور مالی شرکت رینگ سایپا	-
محمد رضا عاشری			واحد فروش توسط عضو هیات مدیره محترم جناب آقای عاشری اداره می شود	



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۸-۱۰ اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی

بر اساس تصمیمات اخذ شده در آخرین مجمع عادی سالانه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ موسسه حسابرسی ارقام نگر آریا (حسابداران رسمی) به عنوان بازرس قانونی شرکت، برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ تعیین گردید.

۱۱- گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

اهداف مدیریت ریسک مالی

کمیته مدیریت ریسک شرکت، خدماتی برای مدیریت و گزارش ریسک های داخلی شرکت و ریسک های خارجی و نظارت مدیریت ریسکهای مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارشهای ریسک داخلی که آسیب پذیری را بر حسب درجه و اندازه ریسکها تجزیه و تحلیل میکند، ارائه می نماید. این ریسکها شامل ریسک بازار (و ریسک بازار نیز شامل ریسک نرخ ارز، ریسک سایر قیمتها)، ریسک وصول مطالبات و ریسک نقدینگی می باشد. کمیته ریسک شرکت به دنبال حداقل نمودن اثرات این ریسکها از طریق رعایت سیاستها و محدودیتهای تعیین شده از جانب هیأت مدیره و نیز برنامه های اعلامی از سوی مدیریت ریسک است. رعایت سیاستها و محدودیتهای آسیب پذیری، توسط کمیته ریسک به طور مستمر بررسی می شود.

۱- ریسک کیفیت محصولات

دسترسی به تولید محصول با کیفیت مطلوب و حفظ آن، متضمن داشتن تکنولوژی برتر، استفاده از مواد اولیه مرغوب و پایش مستمر محصولات تولیدی می باشد. نظر به اینکه این شرکت در بین رقبا از فناوری بازیافت کاغذ باطله استفاده می نماید و منابع خرید مواد اولیه نیز مطلوب و واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه در طی سال نظارت مستمر بر فرآیند تولید داشته است، شرکت در سال ۱۴۰۱ همانند سنوات گذشته در ارتباط با کیفیت محصول در مقایسه با رقبا از استاندارد مناسبی برخوردار بوده و مواد اولیه مطلوب را جهت حفظ کیفیت محصولات، از منابع مدنظر خود تأمین نموده است.

۲- ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تأمین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سر رسید دارایی ها و بدهی های مالی، مدیریت می کند.



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱۲- گزارش پایداری

۱۲-۱ وضعیت عملکرد اجتماعی

شرکت محصولات کاغذی لطیف با توجه به تعاریف مسئولیت اجتماعی و ابعاد سه گانه (اجتماعی - زیست محیطی - اقتصادی) همواره اهتمام به افزودن ارزش اجتماعی و زیست محیطی به جامعه داشته و اعتقاد دارد تحقق مسئولیت اجتماعی یک مزیت رقابتی برای شرکت می باشد. از جمله اقدامات انجام گرفته در این راستا می توان به موارد ذیل اشاره کرد:

- اهداء کمک به موسسات خیریه و مدارس
- مساعدت به شبکه بهداشت و درمان منطقه
- کمک به برگزاری راهپیمایی عظیم اربعین

ردیف	تاریخ	شرح محصول	واحد	تعداد	مبلغ	ملاحظات
۱	۱۴۰۱/۰۵/۲۷	نقدی	--	--	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	موکب شهدای کارگر (مشک)
۲	۱۴۰۱/۰۳/۰۹	نقدی	--	--	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	گروه جهادی صادقین
۳	۱۴۰۱/۰۶/۱۶	دستمال جیبی	عدد	۲۰۰۰۰	۹۷,۲۰۰,۰۰۰	اهدایی به زائرین اربعین حسینی
۴	۱۴۰۱/۰۶/۱۹	اب ۰.۵ لیتری	عدد	۳۰۰۰	۵۰۶,۸۵۰,۰۰۰	اهدایی به زائرین اربعین حسینی
۵	۱۴۰۱/۰۱/۳۱	دلسی دوقلو	بسته	۲۸۸	۲۵,۶۲۹,۴۰۸	بیمارستان قائم
۶	۱۴۰۱/۰۱/۳۱	۲۰۰ برگ لطیف	جعبه	۳۲۰	۱۷,۶۱۴,۷۲۰	بیمارستان قائم
۸	۱۴۰۱/۰۵/۰۹	یک دستگاه الکتروکار دیوگرافی	عدد	۱	۳۰۵,۵۰۵,۲۰۰	بیمارستان امام صادق هشتگرد
۹	۱۴۰۱/۰۹/۲۹	یک دستگاه یخچال	دستگاه	۱	۶۰,۰۰۸,۴۵۵	تکریم از خانواده شهید عجمیان
۱۰	۱۴۰۱/۱۱/۰۹	رادپاتور شوفاز	دستگاه	۲۰	۲۹۲,۲۰۰,۰۰۰	هنرستان کاردانش موفقیان
۱۱	۱۴۰۱/۱۲/۱۸	۲۰۰ برگ مکعبی	جعبه	۲۵۴۴	۲۱۷,۰۰۰,۰۰۰	کمک به زلزله زدگان خوی
جمع					۱,۷۷۲,۰۰۷,۷۸۳	

۱۲-۲ وضعیت عملکرد زیست محیطی

- پایش آلاینده های زیست محیطی و ارسال دیتاها به اداره کل محیط زیست استان و اداره استاندارد
- نظارت و پایش فعالیتهای موثر بر محیط زیست در طول اجرای تعمیرات اساسی واحدها
- راه اندازی پروژه بهینه سازی و اصلاح ساختارهای واحد تصفیه خانه صنعتی شرکت
- نظارت و پایش و مدیریت پسماندهای حاصل از فرآیند تولید شرکت و اقدامات جهت اخذ مجوزهای زیست محیطی در خصوص انتقال آن به مراکز دفن استان و ارتباط با مراکز تحقیقاتی دانشگاهی در راستای استفاده از آن در مشتقات و تبدیلات صنعتی
- حرکت در مسیر صنعت سبز و معیارهای مورد نظر سازمان محیط زیست
- انجام نمونه برداریها و آزمونهای خوداظهاری در خصوص پسماند کارخانه توسط آزمایشگاه معتمد
- انجام نمونه برداری و آزمونهای خوداظهاری در خصوص پساب و دودکش های خروجی کارخانه توسط آزمایشگاه معتمد



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

- کاهش COD پساب خروجی به کمتر از ۱۰۰۰ PPM جهت تحویل به تصفیه خانه شهرک با اصلاحات در سیستم تصفیه خانه شرکت
- آغاز پروژه ارتقاء تصفیه خانه جهت انجام بازچرخانی آب
- فعالیت در گرامیداشت روز زمین پاک و سایر مراسم مربوط به فرهنگ سازی در حفظ محیط زیست
- پایش آنلاین پارامترهای پساب

۱۳- فعالیت‌های توسعه منابع انسانی

الف) اطلاعات مربوط به ترکیب نیروی انسانی شرکت
متوسط تعداد کارکنان رسمی و قراردادی شرکت در طی سال به شرح زیر بوده است:

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	
نفر	نفر	
۳	۳۹	کارکنان رسمی
۲۴۷	۲۰۵	کارکنان قراردادی
۲۵۰	۲۴۴	

ب) اقدامات انجام گرفته:

- ۱- بازنگری آئین نامه انضباطی و تعیین اعضای جدید کمیته انضباطی و برگزاری جلسات مربوطه به منظور تشویق و یا تنبیه کارکنان.
 - ۲- راهبری و مدیریت ابنیه و ساختمانهای شرکت به منظور استفاده بهینه.
 - ۳- تشکیل کمیته های راهبری و اجرائی نظام پیشنهادات به منظور مشارکت کارکنان در اداره امور شرکت.
 - ۴- برگزاری دوره های آموزشی مورد نیاز پرسنل.
- *افزایش تعداد پرسنل رسمی شرکت ناشی از اجرای طرح ایثارگری بوده است

ج) آموزش کارکنان

در سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱.۷۸۲ میلیون ریال بابت آموزش پرسنل شرکت هزینه شده است.



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱۴- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

شماره بند	تکالیف مجمع مربوط به گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی	اقدامات انجام شده
۵	اقدامات لازم در خصوص پرونده تعزیرات تا حصول نتیجه نهایی و گزارش اقدامات به صورت سه ماهه به گروه صنعت سلولزی تامین گستر نوین	در تاریخ ۱۴۰۰/۰۸/۱۶ از شعبه اول بدوی تعزیرات حکومتی ساوجبلاغ رای مبنی بر محکومیت به پرداخت مبلغ ۲۰۰ میلیارد ریال بابت تخلف گرانفروشی صادر گردید و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۸/۲۳ طی یک لایحه مبسوط و مفصل تجدید نظر خواهی ثبت و پرونده به شعبه دوم تجدیدنظر تعزیرات حکومتی استان البرز ارجاع شد. متأسفانه علی رغم مکاتبات مفصل با سازمانها و نهادهای مرتبط و اخذ دستور در راستای مساعدت با این شرکت با استناد به مستندات همچون رضایت شاکی خصوصی، حالت اضطرار شرکت، پیشگیری از ورشکستگی، افزایش بی سابقه قیمت نهاده های اولیه (آخل)، کوتاه کردن دست دلان در بازار سیاه تیشو و ... و اعلام نظر مثبت ستاد تسهیل و رفع موانع تولید همچنین معاون محترم دادستانی کل کشور جناب آقای عمرانی مبنی بر عودت پرونده از سازمان تعزیرات و مکاتبه شماره ۵۰۰۲ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۳۰ شرکت با جناب آقای دکتر اصائلو رئیس محترم سازمان تعزیرات حکومتی و پیرو جلسه برگزار شده جناب آقای محمودی مدیر محترم حقوقی هلدینگ تاپیکو صورت پذیرفته همچنین پیرو مکاتبه مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۰۳ خطاب به آقای دکتر اسدالهی معاون محترم امور اقتصادی استانداری البرز مقرر گردید جلسه ای با حضور ایشان و نمایندگان ادارات مرتبط علی الخصوص تعزیرات استان در جهت مساعدت این شرکت در استناداری البرز برگزار گردد. نهایتاً فی الحال پرونده در مرجع تجدیدنظر استان البرز رسیدگی گردید به دلیل نقص مدارک به مرجع رسیدگی بدوی عودت گردید.
۶	اقدامات لازم در خصوص وصول مطالبات راکد و سنواتی و پیگیری حقوقی به منظور وصول مطالبات از آقایان دادلوی و عسگری و میرآخوری	در خصوص پرونده آقای عسگری پس از اقدام به تنظیم شکایت کیفری علیه مشارالیه با قصد مطالبه وجه به میزان ۱۹۱.۱۳۱ میلیون ریال مراحل رسیدگی انجام و قرار منع تعقیب صادر گردید با عنایت به اعتراض شرکت به قرار مذکور و وارد دانستن ایرادات از نظر قاضی با صدور قرار نقص تحقیقات، پرونده مجدداً جهت تکمیل تحقیقات به شعبه بازپرسی ارجاع گردید و در آخرین اقدام، مجدداً از سوی شعبه بازپرسی با تایید قرار قبلی به شعبه دادگاه مرجوع علیه ارجاع شد که با توجه به عدم تایید قاضی برای چندمین مرتبه، پرونده به شعبه بازپرسی عودت گردید. فی الحال با ارجاع پرونده توسط بازپرس محترم به اداره دوم آگاهی تهران جهت مواجهه حضوری و تکمیل تحقیقات اقدامات ضابطین دادگستری در حال اجرا می باشد. در خصوص پرونده آقای دادلویی با عنایت به اخذ رای قطعی له شرکت و انجام فرآیند اجرایی در مرحله اجرای احکام، نظر به ادعای محکوم علیه در خصوص پرداخت بخشی از دیون خود در سنوات قبل با صدور قرار کارشناسی، اسناد و مدارک مربوط به پرونده جهت بررسی در اختیار کارشناس رسمی دادگستری در رشته مالی و حسابداری قرار گرفت که نظریه به شعبه وصول، اما فی الحال ابلاغ نگردیده است. در خصوص پرونده آقای میرآخوری مبلغ ۱۲.۱۶۶ میلیون ریال برابر با اصل بدهی از بدهی ایشان وصول گردیده و در خصوص سایر خسارات و متفرعات دعوی موضوع با مصوبه کمیته وصول مطالبات به کارشناس رسمی دادگستری جهت محاسبه ارجاع و همچنان در دست بررسی می باشد.
۱۰	اقدامات لازم در خصوص رعایت کلیه ضوابط و مقررات سازمان بورس اوراق بهادار و دستورالعمل های حاکمیت شرکتی و اساسنامه شرکت	در خصوص رعایت مقررات بورس و اساسنامه آقای عاشری به نمایندگی از هلدینگ سلولزی به عنوان عضو هیات مدیره معرفی شده است و همچنین موضوع بلاتصدی بودن سمت مدیرعامل نیز با انتخاب آقای دکتر هاشمی رفع گردید و موضوع ترتیب جلسات هیات مدیره نیز در اولین جلسه هیات مدیره تصویب گردیده است.
۷	اقدامات لازم در خصوص وصول مطالبات راکد و سنواتی و پیگیری حقوقی بایسته به منظور وصل مطالبات از آقای دادلوی در رابطه با فروش آپارتمان ۱۰ واحدی ستارخان	با عنایت به تبدیل تعهدات صورت پذیرفته در پرداخت ثمن بیع ساختمان ده واحدی که نهایتاً آقای دادلویی اقدام به تقدیم اسناد تجاری از حساب ثالث (عزیزالله شه پرست) نموده است. که در خصوص وصول چک های تقدیمی یک فقره ملک واقع در شهرستان ملارد استان البرز از مشارالیه توقیف (مازاد) گردیده است. ضمناً آقای شه پرست به دلیل اعمال ماده ۳ قانون نحوه وصول محکومیت های مالی در حبس می باشند.



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

پس از دریافت برگ تشخیص، شرکت نسبت به آن اعتراض نموده و پرونده در هیات بدوی در حال رسیدگی می باشد. لازم به ذکر است شرکت در حال انعقاد قرارداد با مشاور مالیاتی جهت رفع مشکلات مالیات عملکرد می باشد.	اقدامات لازم در خصوص مالیات عملکرد سال ۱۳۹۹ جهت احقاق حقوق شرکت صورت پذیرد	۸
در خصوص رعایت مقررات بورس و اساسنامه آقای عاشری به نمایندگی از هلدینگ سلولزی به عنوان عضو هیات مدیره معرفی شده است و همچنین موضوع بلاتصدی بودن سمت مدیرعامل نیز با انتخاب آقای دکتر هاشمی رفع گردید و موضوع ترتیب جلسات هیات مدیره نیز در اولین جلسه هیات مدیره تصویب گردیده است.	اقدامات لازم در خصوص رعایت کلیه ضوابط و مقررات سازمان بورس اوراق بهادار و دستورالعمل های حاکمیت شرکتی و اساسنامه شرکت	۱۳
پروانه های صادراتی در سامانه جامع تجارت ثبت شده و ارزش حاصل فروش ارز از طریق طریق صرافی بانگ ملی و سامانه جامع تجارت با رعایت الزامات قانونی و صرفه و صلاح شرکت رفع تعهد گردیده است. در حال حاضر نزدیک ۹۲٪ پرونده های صادراتی شرکت لطیف (صادرات سال ۱۴۰۰ شرکت) رفع تعهد گردیده است در ضمن در گزارش ۱۲ ماهه ۱۴۰۱ با توجه به اقدامات فوق الذکر این بند توسط حسابرس مستقل رفع اثر گردیده و مشکل تامین ارز نیمايي نیز مرتفع شده است.	اقدامات لازم در خصوص رفع تعهد ارزی	۱۴

۱۵- پیشنهاد هیات مدیره برای تقسیم سود

پیشنهاد هیئت مدیره برای تقسیم سود معادل ۶۰٪ سود قابل تقسیم دوره می باشد.

۱۶- اطلاعات طرح های توسعه ای شرکت

ردیف	نام پروژه	بودجه کل (طبق آخرین طرح توجیهی مصوب) میلیون ریال	برآورد هزینه مورد نیاز در سال مالی ۱۴۰۲ میلیون ریال	عملکرد هزینه ای تجمعی تا ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ میلیون ریال	عملکرد هزینه ای در سال ۱۴۰۱ میلیون ریال	درصد پیشرفت درصد پیشرفت تجمعی تا ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	پیشرفت تجمعی تا واقعی تا ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
۱	اصلاح و تعمیر در سطح تماس با ساپورت رولهای درام پالپر	۹۵۰۰۰	۲۵۴۵۰	۶۹۵۵۰	۶۹۵۵۰	۱۰۰	۴۶.۰۲
۲	مطالعه و بررسی امکان تولید محصول با ارزش از خمیر مازاد جوهر زدایی شده	۱۵۴۰ (بودجه فاز مطالعات)	۱۲۲۰	۳۲۰	۳۲۰	۱۰۰	۵۲.۷۷
۳	ارتقا و بهینه سازی سیستم پساب موجود جهت استقرار سیستم تصفیه تکمیلی به منظور باز چرخانی پساب	۱۵۰۰۰۰	۱۰۴۰۰۰	۳۲۰	۳۲۰	۶۰.۷ ۳	۶.۴۷
۴	مطالعه و بررسی امکان تولید محصول با ارزش حاصل از پسماند فرایند تولید (اسلج)	۱۶۵۰ (بودجه فاز مطالعات)	۹۰۰	۷۵۰	۷۵۰	۱۰۰	۵۸.۷۱
۵	مطالعه و بررسی طرح ورود به صنایع پایین دست زنجیره ارزش (تولید محصولات بسته بندی)	۱۰۰۰ (بودجه فاز مطالعات)	۷۸۰	۲۲۰	۲۲۰	۱۰۰	۴۲.۹۹



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱۷- اهم اقدامات انجام شده طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

می توان چنین برداشت نمود شرایط اقتصادی طی سال ۱۴۰۱ بزرگترین چالش صنعت و شرکت از زمان بهره برداری تا به امروز بوده و چکیده این شرایط عبارتند از: ۱- افزایش قابل ملاحظه نرخ ارز و محدودیت صادرات ۲- افزایش تقاضا برای کاغذ باطله (آخال) و به تبع آن افزایش قیمت آخال به دلیل افزایش قیمت خمیر کاغذ ویرجین به سبب افزایش نرخ ارز و جنگ روسیه و اوکراین ۳- افزایش بی سابقه حقوق و دستمزد و قیمت مواد شیمیایی و حمل و نقل اهم اقدامات صورت گرفته طی سال ۱۴۰۱ این مجموعه به تفکیک حوزه ها به شرح ذیل می باشد:

حوزه بازرگانی / خرید و فروش / انبار :

- ۱- بومی سازی قطعات مصرفی
- ۲- تکمیل و بهبود لیست تامین کنندگان (وندورلیست)
- ۳- برگزاری منظم مناقصات جهت تامین مواد اولیه و قطعات
- ۴- کاهش بهای تمام شده بواسطه رقابت ایجاد شده در مناقصات تامین آخال
- ۵- پیاده سازی استراتژی مناسب از طریق شرکت در مزایدهات آخال ارگان ها و بانک ها و تغییر روند مصرف کاغذ و برگزاری مناقصات و ... جهت انبارش بیش از ۶۰۰۰ تن به جهت مدیریت منابع در تعطیلات و افزایش قدرت چانه زنی در ابتدای سال
- ۶- برنامه ریزی لازم در راستای عرضه کامل محصولات در بورس کالا و مدیریت صحیح جوانب آن از طریق برگزاری جلسات و مکاتبات صورت پذیرفته با سازمان های ذی ربط
- ۷- حذف فروش اعتباری تیشو به جهت حذف ریسک عدم وصول اسناد دریافتی و جلوگیری از ایجاد پرونده های قضایی و افزایش وجوه نقد مجموعه و تسهیل در تامین مواد اولیه
- ۸- بهبود ساختار انبارش آخال بر اساس رعایت مسائل ایمنی، حفاظتی و دستورالعمل های ایزو.

حوزه فنی و انرژی:

- ۱- تعمیر و راه اندازی قطعات راکد موجود در انبار
- ۲- انجام اقدامات لازم به منظور راه اندازی سیستم LC و HD قدیمی کارخانه (واحد موازی خمیر سازی) در راستای کاهش ریسک های ناشی از توقف درام پالپر در اورهال و همچنین استفاده از ظرفیت موازی تولید خمیر جوهرزدایی شده
- ۳- انجام اقدامات لازم جهت کاهش مصرف آب
- ۴- اتخاذ تدابیر لازم در صورت قطع شدن احتمالی گاز شهری
- ۵- نوسازی ابنیه و محیط کارخانه
- ۶- همکاری و تعامل سازنده با شرکت توزیع برق استان در خصوص رعایت ساعات پیک مصرف برق در اوج بار شبکه توزیع و پیاده سازی استراتژی مناسب به منظور جلوگیری از قطعی
- ۸- انجام اقدامات مقتضی در راستای بهینه سازی مصارف انرژی کارخانه و انجام ممیزی استاندارد سیستم مدیریت انرژی کارخانه (ISO50001:2018) و دریافت تاییدیه



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

حوزه کنترل کیفیت:

- ۱- تصفیه بالغ بر ۳۱۱۰۰۰ متر مکعب پساب در سال ۱۴۰۱ جهت تحویل به تصفیه خانه شهرک صنعتی و انجام روزانه آزمون های کیفی پساب و اندازه گیری پارامترهای آن
- ۲- کاهش چشمگیر میزان COD خروجی پساب از طریق ایجاد تغییرات در نحوه و میزان تزریق مواد شیمیایی
- ۳- انجام تست های آزمایشگاهی و تست در تولید به منظور جایگزینی مواد شیمیایی جهت افزایش کیفیت فرایند تولید و کاهش هزینه های جاری

برنامه ریزی و توسعه:

- ۱- راه اندازی و جاری سازی استفاده از ماژول مهندسی و کنترل تولید
- ۲- کنترل و کاهش توقفات اضطراری سیستم
- ۳- افزایش شاخص MTBF به میزان 95/5% نسبت به سال ۱۴۰۰ و ثبت بیشترین میزان از سال ۹۴ تاکنون در سال ۱۴۰۱
- ۴- راه اندازی و جاری سازی استفاده از ماژول برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات
- ۵- انجام چکینگ و مانیتورینگ پیشگیرانه شامل ارتعاش سنجی تجهیزات پر اهمیت و شناسایی خرابی تجهیزات به منظور جلوگیری از توقف اضطراری
- ۶- ثبت مصارف آب فرش کارخانه در بخش های مختلف تولید
- ۷- ایجاد و بازنگری در برخی از فرآیندهای جاری شرکت در جهت بهبود و مکانیزه شدن
- ۱۳- بازنگری و بروزرسانی و سامان دهی آیین نامه ها، دستورالعمل ها و روش های اجرایی سازمان
- ۱۴- ایجاد زیر ساخت لازم جهت تعریف و راهبری پروژه های شرکت در قالب استاندارد PMBOK و همچنین آموزش و فرهنگ سازی لازم در این خصوص .
- ۱۵- شناسایی شرکت های دانش بنیان تولید کننده مواد شیمیایی اولیه مورد استفاده در سیستم تولید و انجام تحقیقات لازم در جهت امکانسنجی جایگزینی مواد شیمیایی مصرفی مناسب در راستای بهبود در فرآیند تولید و ارتقای کیفیت محصول.
- ۱۶- تعامل و تبادل اطلاعات با مراکز دانشگاهی، سایت علمی و تحقیقاتی و شرکت های دانش بنیان جهت امور تحقیقاتی بر روی پسماند و پساب شرکت .
- ۱۷- تولید ۲۰۰۲۲ تن محصول، با درصد انحراف مثبت ۵/۳ نسبت به برنامه تولید ۱۴۰۱ و افزایش ۳/۲ درصدی میزان تولید نسبت به سال ۱۴۰۰ علی رغم قطعی گاز شرکت .
- ۱۸- کاهش ۱۴/۳ درصدی مصرف آب فرش در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰
- ۱۹- کاهش ۱۰ درصدی میزان محصول نا منطبق در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

حوزه نظارتی، مالی و حقوقی:

- ۱- تقویت نقش حسابرسی داخلی شرکت و نظارت واحد حسابرسی بر تمام موارد مالی، حقوقی و بازرگانی شرکت
- ۲- تقسیط مالیات عملکرد ۱۴۰۰ و همچنین تقسیط مالیات ارزش افزوده کلیه فصول سال ۱۴۰۱ و تهیه گزارشات و مستندات لازم جهت دفاعیات جلسات تجدید نظر مالیات عملکرد و ارزش افزوده ۹۹
- ۳- استقرار سیستم بهای تمام شده راهکاران و سیستم جامع تولید
- ۴- ارتقا امتیاز شرکت از ۶۸ به ۹۶ در سایت سینا شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی
- ۵- انجام اموال گردانی و صورت برداری کلیه اموال و دارائی های شرکت و تهیه، طراحی و الصاق پلاک اموال
- ۶- مدیریت بهینه نقدینگی به منظور حداکثر بهره‌وری از نقدینگی موجود به وسیله سرمایه گذاری در صندوق ها
- ۷- اخذ گزارش مقبول حسابرسی شده ۱۴۰۱
- ۸- ساماندهی و نظام مند نمودن املاک و اخذ سند تک برگ در خصوص املاک مجموعه
- ۹- اقدامات و پیگیری های مستمر و موثر در خصوص پرونده تعزیراتی شرکت و مکاتبات گسترده با نهادها و سازمان های ذی ربط و مدیریت صحیح پرونده تعزیرات جهت کنترل زیان های احتمالی
- ۱۰- وصول اصل دین شرکت های ابریشم پویا و به گل
- ۱۱- وصول مطالبه سنواتی از شرکت حریر

حوزه منابع انسانی، فناوری اطلاعات و روابط عمومی:

- ۱- ساماندهی و نظام مند نمودن پرونده های فیزیکی پرسنل و ایجاد پرونده های الکترونیکی
- ۲- بازننگری، تدوین و ساماندهی آیین نامه ها و دستورالعمل های شرکت در حوزه منابع انسانی از جمله آیین نامه انضباطی
- ۳- ساماندهی و نظام مند نمودن پرداخت های شرکت من جمله حقوق، پاداش بهره‌وری، کمک های نقدی و غیرنقدی، مساعده و وام و وتجدید نظر در تاریخ پرداخت ها
- ۴- بازننگری طرح طبقه بندی مشاغل و فعال نمودن کمیته طبقه بندی مشاغل
- ۵- استقرار ماژول منابع انسانی و راه اندازی سیستم حضوروغیاب

حوزه فناوری اطلاعات:

- ۱- ایجاد زیر ساخت فیبر نوری جهت بهره برداری در حوزه حفاظت (دوربین های مدار بسته) و شبکه کامپیوتری
- ۲- راه اندازی سامانه پاسخگوی هوشمند امور سهام
- ۳- استانداردسازی اتاق سرور
- ۴- اتوماسیون سازی باسکول و سیستم توزین کارخانه
- ۵- اتوماسیون سازی کنترل کیفی کاغذ باطله (آخال) در راهکاران سیستم از منظر دما و رطوبت
- ۶- استقرار زیر سیستم تدارکات خارجی همکاران سیستم
- ۷- استقرار زیر سیستم گردش کار تدارکات (درخواست کالا از انبار و درخواست خرید)



شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۸- استقرار زیر سیستم قرارداد های خرید

۹- برقراری ارتباط بین دپارتمان های مختلف (ارتباط بین سیستم مالی - اداری - فروش - منابع انسانی - تولید)

۱۸- برنامه های آتی شرکت

مجموعه اقدامات مورد نیاز شرکت به جهت بهبود روند شرکت و توسعه مجموعه را می توان به شرح ذیل عنوان نمود:

- اورهال درام پالپر و رساندن به ظرفیت اصلی
- تولید محصول با ارزش از خمیر مازاد جوهر زدایی شده
- ارتقا و بهینه سازی سیستم تصفیه پساب موجود جهت استقرار سیستم تصفیه تکمیلی به منظور بازچرخانی پساب
- تولید محصول با ارزش حاصل از پسماند فرآیند تولید (اسلج)

نیازهای استراتژیک شرکت:

- توسعه توانمندی بازاریابی و فروش
- توسعه بهره برداری بهینه از ظرفیت های نیروی انسانی
- تامین مستقیم مواد اولیه سلولزی بازیافتی
- توسعه توان رقابتی شرکت با استفاده از مزیت های کیفیت، قیمت، نیروی انسانی و برند
- توسعه تعامل و هم افزایی با شرکتهای زیر مجموعه شستا و سایر سازمانها و نهادهای مرتبط
- ورود به صنایع پایین دستی بهداشتی
- افزایش سهم بازار از طریق طرح توسعه تولید تیشو
- توسعه توانمندی R & D شرکت

۱۹- اطلاعات تماس با شرکت

دفتر مرکزی: تهران خیابان آزادی ، نبش خیابان شادمهر، روبه روی کارخانه زمزم

کدپستی: ۱۴۵۶۶۱۴۶۴۶

تلفن: ۶۶۰۵۲۱۰۰

دورنگار: ۶۶۰۸۵۰۲۱

ایمیل: Info@Latifpaper.com

وب سایت: www.latifpaper.ir