

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

در اجرای مفاد ماده ۷ دستور العمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۶/۰۴/۰۶ ، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷ ، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ ، ۱۴۰۱/۰۸/۱۷ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار ایران پذیرفته شده باشد موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳ ، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشد. لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت (مصوب مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۷ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است.

امضاء	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیات مدیره
	رئیس هیات مدیره عضو غیر موظف	احمد دارستانی فراهانی	شرکت حریر خوزستان (سهامی عام)
	مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره	سید علی اکبر هاشمی	سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره عضو موظف	محمد رضا عاشری	گروه صنعت سلولزی تامین گستر نوین (سهامی خاص)
	---	---	شرکت صنایع کاغذ سازی کاوه (سهامی عام)
	---	---	شرکت صنایع چوب و خزر کاسپین (سهامی عام)



## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

کلیاتی درباره شرکت:

تاریخچه فعالیت:

شرکت محصولات کاغذی لطیف به شناسه ملی ۱۰۱۰۱۰۱۶۶۷۷ در تاریخ ۱۳۶۴/۰۴/۰۳ به صورت شرکت سهامی خاص، تأسیس شد و طی شماره ۵۶۵۷۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و متعاقباً از تاریخ ۱۳۷۳/۰۵/۱۹ شروع به بهره برداری نموده است. شرکت طی سال ۱۳۹۹ وارد بازار بورس گردیده و از شرکت سهامی خاص به سهامی عام تبدیل و ملزم به تغییر مفاد اساسنامه مطابق با نمونه سازمان بورس و اوراق بهادار گردید. در حال حاضر، شرکت محصولات کاغذی لطیف جزء شرکت های فرعی گروه صنعت سلولزی تأمین گستر نوین است و واحد نهایی گروه، سازمان تأمین اجتماعی می باشد. نشانی مرکز اصلی شرکت، واقع در تهران، خیابان آزادی، نبش شادمان، روبه روی شرکت زمزم، پلاک ۴۱۵ طبقه ۳ می باشد. کارخانه در کیلومتر ۷۰ اتوبان تهران قزوین، شهر صنعتی هشتگرد، فاز ۲، خیابان ۱۱ واقع گردیده است.

### فعالیت اصلی:

موضوع فعالیت شرکت، طبق ماده (۳) اساسنامه، عبارتست از :

الف) تاسیس و اداره کارخانجات به منظور تهیه و تولید و فروش انواع کاغذ با گراماژ پایین، کاغذ تیشو و سایر محصولات بهداشتی ساخته از کاغذ و مشتقات آن و واردات ابزار و تجهیزات و ماشین آلات و مواد اولیه و کالای نیمه ساخته شده و مرتبط با آن و کالای ساخته شده و انجام کلیه عملیات و معاملات و فعالیتهای تولیدی و تجاری که برای مقاصد بالا و با تسهیل اجرایی آنها بطور مستقیم یا غیر مستقیم لازم یا مفید باشد.

ب) سپرده گذاری و سرمایه گذاری و مشارکت در سایر شرکتها و موسسات تولیدی و بازرگانی و خدماتی و اعتباری از طریق تأسیس یا تعهد سهام شرکتها تولیدی جدید و یا خرید یا تعهد سهام شرکتها موجود.

ج) بطور کلی شرکت می تواند به کلیه عملیات و فعالیت ها و معاملات مالی و تجاری و صنعتی که بطور مستقیم و غیر مستقیم به تمام و یا هر یک از موضوعات مشروح فوق مربوط باشد مبادرت نماید.

فعالیت اصلی شرکت محصولات کاغذی لطیف طی سال مورد گزارش، تولید و فروش انواع کاغذ تیشو بوده است.

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

سرمایه:

سرمایه شرکت بالغ بر ۲۰۰ میلیارد ریال منقسم به ۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰ سهم یک هزار ریالی با نام می باشد که تغییرات سرمایه و اسامی سهامداران عمده و میزان سهام هر یک به شرح زیر می باشد:

تغییرات سرمایه شرکت			
محل افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش سرمایه	تاریخ افزایش سرمایه
مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران	۳۱۰	۳۰۰۰	۱۳۶۶
مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران	۱.۲۰۰	۲۸۷	۱۳۶۹
مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران	۵.۰۰۰	۳۱۷	۱۳۷۱
مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران	۹.۲۰۰	۸۴	۱۳۷۲
مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران	۱۹.۲۰۰	۱۰۹	۱۳۷۴
مطالبات حال شده	۵۱.۰۰۰	۱۶۶	۱۳۸۳
مطالبات حال شده	۸۰.۰۰۰	۵۷	۱۳۸۴
مطالبات حال شده	۱۰۰.۰۰۰	۲۵	۱۳۸۵
مطالبات حال شده	۲۰۰.۰۰۰	۱۰۰	۱۳۹۲

سهامداران:

جدول سهامدارن شرکت و نسبت سهام آنان در سال ۱۴۰۱

ردیف	نام سهامداران	تعداد سهام	درصد
۱	گروه صنعت سلولزی تامین گستر نوین (سهامی خاص)	۱۴۴.۶۰۷.۳۳۳	۷۲.۳۰
۲	سایر	۵۵.۳۹۲.۶۶۷	۲۷.۷۰
	جمع	۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰۰

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### **نظام راهبردی شرکت:**

تصمیمات کلان شرکت در هیأت مدیره اتخاذ و مصوب می گردد. کلیه خریدها مطابق آئین نامه معاملات انجام و تأیید آنها بر اساس طبقه بندی ارزشی معاملات توسط کمیسیون معاملات بررسی و با تصویب هیأت مدیره انجام گرفته و توسط مدیر عامل شرکت به عنوان رکن اجرایی عملیاتی می گردد. مدیران مستقل مطابق با استراتژیها و راهبردهای کلان مصوب هیأت مدیره، نسبت به تدوین برنامه و بودجه شرکت اقدام می نمایند.

در طول سال مالی، اندازه گیری و پایش شاخص های برنامه را انجام داده و هر یک از واحدهای مستقل اجرایی در راستای دستیابی به اهداف تعیین شده، برنامه ها و طرحهای مورد نظر حوزه مربوطه را اعلام و اجرا می کنند.

#### **موارد در دست اقدام مرتبط با اجرای اصول حاکمیت شرکتی:**

- رعایت حقوق صاحبان سهام در پرداخت سود سهام.
- توسعه نظام های پایش و کنترل های داخلی.
- افشاء کلیه اطلاعات مطابق با دستورالعمل افشاء اطلاعات شرکت های پذیرفته شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار و در اجرای اصول حاکمیت شرکتی.
- رعایت کلیه قوانین و مقررات در خصوص دارندگان اطلاعات نهایی و ارائه اطلاعات به سازمان بورس و اوراق بهادار در خصوص این افراد.
- شرکت در حال تدوین دستورالعمل مبارزه با پولشویی.
- برگزاری منظم جلسات کمیته های زیرمجموعه هیات مدیره از قبیل: کمیته ریسک، کمیته وصول مطالبات، کمیته حسابرسی و .....

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### الف- ماهیت کسب و کار

##### صنعت یا صناعی که شرکت در آن فعالیت می کند

شرکت محصولات کاغذی لطیف مجموعه ای است توانمند و پیشرو در تولید انواع کاغذهای بهداشتی مورد نیاز صنایع بسته بندی در بازارهای داخلی و منطقه ای که با هدف ارتقاء سطح سلامت جامعه و کمک به حفظ محیط زیست با ایجاد ارزش افزوده بالا، از جایگاه متمایز و ویژه ای برخوردار می باشد.

کارخانه این شرکت دارای واحد جوهر زدائی (Deinking) می باشد و قادر است با استفاده از سیستم شناور سازی قلیایی روزانه ۹۰ تن کاغذ باطله را جوهر زدایی نماید. همچنین با دارا بودن ماشین کاغذ مجهز به سیستم کنترل PLC و DCS، عرض ۲۸۰۰ میلیمتر و سرعت تولیدی ۱۴۰۰ متر بر دقیقه، توانایی تولید انواع کاغذ های گرمائز پایین را دارا می باشد.

این شرکت خود را متعهد می داند از طریق تعامل با مشتریان و درک واقعی نیاز آنان و همراه با توسعه مشارکت کارکنان و ارتقاء دانش فنی از طریق بومی سازی و بکارگیری طرق جدید و خلاقانه، همواره راهکاری به منظور ارتقاء سطح سلامت و زندگی مطلوبتر جامعه در سطوح داخلی - منطقه ای و بین المللی خلق نماید.

شرکت محصولات کاغذی لطیف با هدف بکارگیری حجم و دامنه وسیعتری از کاغذهای باطله در راستای حفظ محیط زیست از سال ۱۳۸۷ به اجرای پروژه توسعه ظرفیت همت گمارده است که بدین ترتیب قادر گردید روزانه ۹۰ تن انواع کاغذ های باطله را جوهرزدایی نماید و در بحث زیست محیطی به عنوان یک شرکت بازیافت در خدمت محیط زیست و بهداشت محیط سالانه ۳۵ هزار تن کاغذ باطله را با ایجاد ارزش افزوده بسیار عالی به مصرف مناسب رسانده و مضافاً صرفه جویی ارزی خوبی در قبال میزان واردات خمیر ویرجین داشته است.

همچنین در شرکت محصولات کاغذی لطیف فاضلاب خروجی از واحدهای جوهر زدایی و ماشین کاغذ، در معرض تصفیه فیزیکی و شیمیایی قرار گرفته و در نتیجه نسبت مواد جامد و معلق، BOD و COD پساب کارخانه در حد استانداردهای محیط زیست قرار میگیرد به طوریکه بخشی از پساب تصفیه شده در آبیاری فضای سبز و شستشو و نظافت سالن های تولیدی کارخانه لطیف استفاده می شود. همچنین با بازیافت ۳۵.۰۰۰ تن کاغذ باطله توسط شرکت محصولات کاغذی لطیف، از قطع ۲۰۴.۰۰۰ اصله درخت، مصرف ۳۳۶.۰۰۰ متر مکعب آب و ۴۹.۲۰۰ مگاوات برق در سال، جلوگیری خواهد شد.

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### **محیط حقوقی شرکت:**

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیتهای شرکت عبارتند از:

- دستورالعمل حاکمیت شرکتی، شرکتهای پذیرفته شده در بورس

- قانون تجارت

- قانون مالیات بر ارزش افزوده

- قوانین مالیاتی

- قوانین مبارزه با پولشویی

- قانون کار

- اساسنامه شرکت

- قوانین و بخشنامه های شستا، تاپیکو، هلدینگ سلولزی

- مصوبات مجمع عمومی

- قوانین و دستورالعملهای وزارت صنعت، معدن و تجارت و سازمان حمایت از مصرف کنندگان و تولید کنندگان

#### **محیط کسب و کار و ریسکهای حاکم بر محیط:**

مدیریت ریسک عمدتاً بوسیله فعالیت های هماهنگ شده، به منظور هدایت و کنترل سازمان، با در نظر گرفتن ریسک ها انجام می پذیرد.

فرآیند مدیریت ریسک در سازمان از طریق کاربرد سیستماتیک خط مشی ها، روش های اجرایی، فعالیت های مدیریتی جهت برقراری ارتباط، مشاوره، زمینه سازی و شناسایی، تجزیه تحلیل، ارزشیابی، مقابله، پایش و بازنگری ریسک پیاده سازی می گردد.

فعالتهای شرکت محصولات کاغذی لطیف با ریسکهایی مواجه است که مهمترین آنها عبارتند از:

- محدودیت در تامین آخال

- افزایش شدت رقابت در بازارهای داخلی

- افزایش قیمت حامل های انرژی

- مشکلات ارزی با توجه به اعمال تحریم ها

- افزایش و نوسان قیمت مواد اولیه

- محدودیت در تامین مواد اولیه از منابع انحصاری

- فرسوده و مستهلک شدن برخی از تجهیزات

- کمبود منابع آبی و انرژی برق و گاز

- فشار و اعمال نظر سازمانهای نظارتی بر نحوه قیمت گذاری و فروش شرکت

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

اعضای هیأت مدیره:

اعضای هیأت مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	تاریخ عضویت در هیأت مدیره (طبق حکم)	مدرک تحصیلی
شرکت حریر خوزستان (سهامی عام)	احمد دارستانی فراهانی	رئیس هیأت مدیره - عضو غیر موظف	اردیبهشت ۱۴۰۱	دکتری مدیریت مالی
شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین (سهامی عام)	سیدعلی اکبر هاشمی	مدیرعامل و نائب رئیس هیأت مدیره - عضو موظف	اردیبهشت ۱۴۰۱	دکتری مدیریت دولتی
شرکت گروه صنعت سلولزی تامین گستر نوین (سهامی خاص)	محمد رضا عاشری	عضو هیأت مدیره - عضو موظف	مرداد ۱۴۰۱	کارشناسی ارشد
شرکت صنایع کاغذ سازی کاوه (سهامی عام)	--	عضو هیأت مدیره - عضو موظف	--	--
شرکت صنایع چوب خزر کاسپین (سهامی عام)	--	عضو هیأت مدیره - عضو غیر موظف	--	--

اعضای کمیته های تخصصی هیأت مدیره :

۱- کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	عضو غیرموظف هیات مدیره / عضو مستقل	رشته و آخرین مدرک تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته
احمد دارستانی فراهانی	رئیس کمیته و عضو غیر موظف هیات مدیره	دکتری مدیریت مالی	۱۳۹۹/۱۱/۰۱
امید جوادزاده	عضو مستقل	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۰/۰۳/۲۳
ابوالفضل عبدی	عضو مستقل	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۱/۰۸/۳۰

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

۲- کمیته انتصابات :

سمت	نام و نام خانوادگی
رئیس کمیته	احمد دارستانی فراهانی
عضو کمیته	سید علی اکبر هاشمی
عضو کمیته	محمد رضا عاشری

۳- کمیته ریسک :

سمت در کمیته	سمت در شرکت	نام و نام خانوادگی
رئیس	مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره	سید علی اکبر هاشمی
دبیر و عضو	مدیر طرح و برنامه	نیما کنعانی آذری
عضو	مدیر تحقیق و توسعه	داود مقصودی
عضو	مدیر امور مالی	علی اکبر حجرگشت
عضو	سرپرست مدیریت کنترل کیفیت	مجتبی فراهانی
ناظر	مدیر حسابرسی داخلی	حمید پیریایی

اصول مربوط به اصلاحیه ماده ۳۸ مورخ ۱۴۰۱/۰۷/۱۸ حاکمیت شرکتی در حال پیگیری و اجرا در شرکت محصولات کاغذی لطیف می باشد.

اطلاعات مربوط به هر سهم:

اطلاعات مقایسه ای ۶ سال مربوط به هر سهم به شرح جدول زیر می باشد:

سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
(۴۱۹)	۲.۳۱۶	۱.۸۲۱	۳.۹۷۵	۴.۱۷۹	۸.۸۸۱	سود خالص هر سهم - ریال
۰	۸۳	۸۵۰	۳۹۷	۳.۴۱۰	--	سود تقسیمی هر سهم - ریال
۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	۱.۰۰۰	ارزش دفتری هر سهم - ریال



**شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱**

**اطلاعات مدیران شرکت:**

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت به شرح زیر میباشد:

میزان مالکیت در سهام شرکت	سوابق مهم اجرایی	سابقه اجرایی در شرکت	سمت	نام و نام خانوادگی
-	مدیر روابط عمومی- مدیر انبارها در شرکت محصولات کاغذی لطیف	۲۴ سال	مدیر انبارها	عبداله حاج منوچهری
-	مدیر منابع انسانی- رئیس تضمین کیفیت-سرپرست آموزش در شرکت محصولات کاغذی لطیف	۲۰ سال	مدیر تحقیق و توسعه	داود مقصودی
-	عضو هیئت مدیره کاغذسازی کاوه-مدیر انبار- رئیس برنامه ریزی-رئیس تدارکات در شرکت محصولات کاغذی لطیف	۸.۶ سال	مدیر خرید	علی تقی زاده
-	رئیس مکانیک شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۳.۶ سال	سرپرست مدیریت فنی	احسان حسینی
-	رئیس کارگاه فرا دانش شیمی- مسئول آزمایشگاه شرکت آتی موتور- رئیس کنترل کیفیت شرکت محصولات کاغذی لطیف- مسئول فنی شرکت محصولات کاغذی لطیف	۱۰.۷ سال	سرپرست مدیریت کنترل کیفیت	مجتبی فراهانی
-	سرپرست تولید شرکت محصولات کاغذی لطیف	۷.۸	سرپرست مدیریت تولید	احسان اینانلو
-	رئیس حسابرسی داخلی هلدینگ زر - حسابرس ارشد موسسه حسابرسی اطمینان بخش و همکاران	۳ سال	مدیر حسابرسی داخلی	حمید پیریانی
-	مدیر کارخانه کاغذ اندیشه ماندگار- مدیر برنامه ریزی و رئیس انبارها در کارتن ایران- کارشناس واحد نت کاغذسازی کاوه	۲.۹ سال	مدیر طرح و برنامه	نیما کنعانی آذری
-	مدیر حقوقی شرکت ایزو ترمیک- کارشناس حقوقی در شهرداری تهران- بازرس فروش و مسئول اخذ مصاحبه اولیه هلدینگ داروگر-تدریس در دانشگاه آزاد صفا دشت	۲.۶ سال	سرپرست مدیریت حقوقی	سید مهدی حسینی
-	مدیرمنابع انسانی قطعات یدکی ایران- مدیرمنابع انسانی ویتانا- مدیراداری ایران مختصات-رئیس منابع انسانی ماموت- رئیس منابع انسانی ماریناسان	۹ ماه	مدیر منابع انسانی	حسین علی بابائی
-	مدیر مالی شرکت ایندامین سایپا- مدیر حسابرسی شرکت ایندامین سایپا- مشاور مالی شرکت رینگ سایپا	۹ ماه	مدیر مالی	علی اکبر حجرگشت
	واحد فروش توسط عضو هیات مدیره محترم جناب آقای عاشری اداره می شود			محمدرضا عاشری

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### **حسابرس مستقل و بازرس قانونی:**

در مجمع عمومی سالیانه صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۱/۰۳/۱۰ موسسه حسابرسی و خدمات مالی ارقام نگر آریا و موسسه حسابرسی بیات رایان به ترتیب به عنوان بازرس قانونی و حسابرس اصلی و بازرس علی البدل شرکت انتخاب گردیدند.

#### **سود هر سهم و سود تقسیم شده:**

در سال ۱۴۰۰، سود انباشته (سود قابل تقسیم) شرکت معادل مبلغ ۸۸۲.۹۱۵ میلیون ریال بوده که از این مبلغ ۶۸۲.۰۰۰ میلیون ریال (به ازای هر سهم ۳.۴۱۰ ریال) به صورت خالص بعنوان سود سهام تقسیم شده است.

#### **اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:**

شرکت طی سنوات اخیر با تکیه بر دانش کارکنان متعهد و بهره گیری از تکنولوژی های اثربخش و استفاده حداکثری از توان خود ضمن افزایش سطح تولید و فروش محصولات، گامهای موثری در راستای افزایش سود و دستیابی به رشد پایدار، خلق ارزش افزوده مستمر برای ذینفعان و مشتریان به منظور حفظ سهم بازار، برداشته است و به این منظور مدیریت شرکت اهداف استراتژیک ذیل را تدوین و در دستور کار قرار داده است:

فروش حداکثری محصولات

توسعه فرصتهای درآمدی جدید

- مدیریت هزینه ها
- مدیریت دارایی های موجود
- افزایش وصول مطالبات
- قیمت رقابتی
- بهبود کیفیت محصول
- تحویل به موقع
- پاسخگویی به شکایات
- افزایش توانمندی کارکنان
- توسعه مشارکت سازمانی
- افزایش رضایت کارکنان

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

- بهبود فرآیند خرید
- حفظ حداکثر ظرفیت تولید
- بهبود فرآیند نت
- بهبود فرآیند تحقیق و توسعه
- مدیریت نقدینگی
- افزایش توانمندی بازاریابی و فروش
- افزایش سطح انطباق با الزامات HSE
- توسعه و بکارگیری فناوری اطلاعات
- توسعه فرهنگ مشتری مداری

### مروری بر عملکرد عملیاتی شرکت در سال جاری:

#### (۱) وضعیت نقدینگی:

منابع اصلی تامین نقدینگی شرکت، عبارتند از وجوه دریافتی بابت فروش محصولات به مشتریان از طریق بورس کالا می باشد و مصارف عمده شامل خرید مواد اولیه، تأمین هزینه های عملیاتی و پرسنلی و تامین نقدینگی لازم جهت انجام تعمیرات و پروژه های بازسازی و نوسازی می باشند.

#### (۲) سرمایه در گردش:

با توجه به مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از منابع نقدینگی، سرمایه در گردش مورد نیاز در سال مورد گزارش در حد مطلوب تامین گردید و مازاد بر آن بابت خرید اوراق سپرده بانک رفاه کارگران و سرمایه گذاری در صندوق اوصتا صرف گردیده است.

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### ۳) گزارش پایداری

#### الف - وضعیت عملکرد مسئولیت اجتماعی

شرکت محصولات کاغذی لطیف با توجه به تعاریف مسئولیت اجتماعی و ابعاد سه گانه (اجتماعی - زیست محیطی - اقتصادی) همواره اهتمام به افزودن ارزش اجتماعی و زیست محیطی به جامعه داشته و اعتقاد دارد تحقق مسئولیت اجتماعی یک مزیت رقابتی برای شرکت می باشد. از جمله اقدامات انجام گرفته در این راستا می توان به موارد ذیل اشاره کرد:

- اهداء کمک به موسسات خیریه و مدارس
- مساعدت به شبکه بهداشت و درمان منطقه
- کمک به برگزاری راهپیمایی عظیم اربعین

ردیف	تاریخ	شرح محصول	واحد	تعداد	مبلغ	ملاحظات
۱	۱۴۰۱/۰۵/۲۷	نقدی	---	---	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	موکب شهدای کارگر (مشک)
۲	۱۴۰۱/۰۳/۰۹	نقدی	---	---	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	گروه جهادی صادقین
۳	۱۴۰۱/۰۶/۱۶	دستمال جیبی	عدد	۲۰۰۰۰	۹۷,۲۰۰,۰۰۰	اهدایی به زائرین اربعین حسینی
۴	۱۴۰۱/۰۶/۱۹	اب ۰.۵ لیتری	عدد	۳۰۰۰	۵۰۶,۸۵۰,۰۰۰	اهدایی به زائرین اربعین حسینی
۵	۱۴۰۱/۰۱/۳۱	دلسی دوقلو	بسته	۲۸۸	۲۵,۶۲۹,۴۰۸	بیمارستان قائم
۶	۱۴۰۱/۰۱/۳۱	۲۰۰ برگ لطیف	جعبه	۳۲۰	۱۷,۶۱۴,۷۲۰	بیمارستان قائم
۸	۱۴۰۱/۰۵/۰۹	یک دستگاه الکتروکاردیوگرافی	عدد	۱	۳۰۵,۵۰۵,۲۰۰	بیمارستان امام صادق هشترگرد
۹	۱۴۰۱/۰۹/۲۹	یک دستگاه یخچال	دستگاه	۱	۶۰,۰۰۸,۴۵۵	تکریم از خانواده شهید عجمیان
۱۰	۱۴۰۱/۱۱/۰۹	رادپاتور شوفاز	دستگاه	۲۰	۲۹۲,۲۰۰,۰۰۰	هنرستان کاردانش موفقیان
۱۱	۱۴۰۱/۱۲/۱۸	۲۰۰ برگ مکعبی	جعبه	۲۵۴۴	۲۱۷,۰۰۰,۰۰۰	کمک به زلزله زدگان خوی
<b>جمع</b>					<b>۱,۷۷۲,۰۰۷,۷۸۳</b>	

#### ب - وضعیت عملکرد زیست محیطی

- پایش آلاینده های زیست محیطی و ارسال دیتاها به اداره کل محیط زیست استان و اداره استاندارد
- نظارت و پایش فعالیتهای موثر بر محیط زیست در طول اجرای تعمیرات اساسی واحدها
- راه اندازی پروژه بهینه سازی و اصلاح ساختار واحد تصفیه خانه صنعتی شرکت
- نظارت و پایش و مدیریت پسماندهای حاصل از فرآیند تولید شرکت و اقدامات جهت اخذ مجوزهای زیست محیطی در خصوص انتقال آن به مراکز دفن استان و ارتباط با مراکز تحقیقاتی دانشگاهی در راستای استفاده از آن در مشتقات و تبدیلات صنعتی

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

- حرکت در مسیر صنعت سبز و معیارهای مورد نظر سازمان محیط زیست
- انجام نمونه برداریها و آزمونهای خوداظهاری در خصوص پسماند کارخانه توسط آزمایشگاه معتمد
- انجام نمونه برداری و آزمونهای خوداظهاری در خصوص پساب و دودکش های خروجی کارخانه توسط آزمایشگاه معتمد
- کاهش COD پساب خروجی به کمتر از ۱۰۰۰ PPM جهت تحویل به تصفیه خانه شهرک با اصلاحات در سیستم تصفیه خانه شرکت
- آغاز پروژه ارتقاء تصفیه خانه جهت انجام بازچرخانی آب
- فعالیت در گرامیداشت روز زمین پاک و سایر مراسم مربوط به فرهنگ سازی در حفظ محیط زیست
- پایش آنلاین پارامترهای پساب

### ج - آموزش کارکنان

در سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱.۷۸۲ میلیون ریال بابت آموزش پرسنل شرکت هزینه شده است.

### د - وضعیت تولید شرکت و سهم بازار

شرح	واحد سنجش	عملکرد وضعیت تولید در سال		درصد افزایش سال ۱۴۰۱ به ۱۴۰۰
		۱۴۰۰	۱۴۰۱	
مقدار تولید شرکت	تن	۱۹,۴۰۵	۲۰,۰۲۲	۳%
مقدار تولید کشور	تن	۱۵۹,۰۰۰	۱۶۰,۰۰۰	۱%
مقدار تولید جهان	تن	۳۸,۰۰۰,۰۰۰	۳۸,۰۰۰,۰۰۰	۰%
درصد شرکت از تولید کشور	درصد	۱۲.۲۰	۱۲.۰۰	-۲%
درصد شرکت از تولید جهان	درصد	۰.۰۵	۰.۰۵	۰%

### ۴) جلسات هیأت مدیره:

در سال جاری، ۲۳ جلسه هیأت مدیره با حضور اکثریت اعضاء جهت بررسی روند کاری شرکت و اتخاذ تصمیم های مدیریتی در محل شرکت برگزار گردید.

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### **۵) برنامه زمانی و راهبردها برای دستیابی به اهداف شرکت:**

شرکت با اتخاذ راهبردهای موثر توانسته است، جریان افزایش فروش محصولات خود را در مقایسه با سال قبل حفظ نماید. روند افزایش فروش اعم از مقدار و مبلغ به شرح ذیل می باشد:

- حفظ سهم بازار ۱۲ درصدی یکی دیگر از اهداف شرکت بوده است که در سال ۱۴۰۱ تقریباً این امر محقق گردید.

- فروش ریالی تیشو در مقایسه با سال قبل ۴۲ درصد افزایش داشته است، فروش ریالی نسبت به هدف گذاری انجام شده در سال ۱۴۰۱، ۱۴ درصد افزایش داشته است.

#### **۶) سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و گامهای صورت گرفته در رابطه با آن:**

هیأت مدیره با آگاهی به لزوم استقرار نظام راهبری شرکتی در جهت رعایت یکسان حقوق کلیه سهامداران و سایر ذینفعان، و بر اساس دستورالعمل ابلاغی سازمان بورس و اوراق بهادار، فرآیندها و رویکردهای متعددی را برای حصول اطمینان از اجرا اثربخش نظام راهبری شرکتی طرح ریزی و اجرا نموده است که اثر بخشی آن از طریق بازخوردهای دریافتی از سهامداران و دستگاههای قانونی و نظارتی شامل بازرس قانونی و مستقل، کمیته حسابرسی، سازمان بورس و اوراق بهادار ارزیابی می شود.

مدیریت ارشد سازمان با توجه به این موضوع که تفکر مبتنی بر ریسک نوعی حرکت به جلو بوده و دانشی وسیع تر و آمادگی بیشتر برای سازمان به همراه دارد و احتمال دستیابی به اهداف را بیشتر می سازد و احتمال نرسیدن به نتایج طرح ریزی شده را کاهش داده و در نهایت از عادت کردن به یک روال دائمی و تکرارگونه، جلوگیری می نماید، با پیاده سازی و استقرار سیستم مدیریت کیفیت ویرایش ۲۰۱۵ و با اخذ مشاورین مجرب و با اطمینان به اینکه شرکت به سمت و سوی طراحی، برنامه ریزی و تصمیم گیری در خصوص اتخاذ استراتژی های سازمان در جهت شناسایی محیط های بیرونی از طریق ماتریس ارزیابی عوامل استراتژیک خارجی (فرصت ها و تهدیدها) و محیط های درونی از طریق ماتریس ارزیابی عوامل استراتژیک داخلی (قوت و ضعف ها) و در نهایت سند تحلیلی تعیین موقعیت استراتژیک شرکت، گام موثری را در راستای تفکر مبتنی بر ریسک برداشته است، بر همین اساس اقداماتی که در شرکت لطیف صورت پذیرفته است، نمایش ظهور مناسب تفکر مبتنی بر ریسک (Risk based thinking) را در سازمان تداعی می نماید.

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

ابعاد حاکمیت شرکت	رویکردهای موجود
افشاء و شفافیت عملکرد سازمان	<p>* ارائه گزارش های عملکرد دوره ای شامل صورتهای مالی به صورت سه ماهه، شش ماهه، نه ماهه و سالانه به سهامداران و سامانه سازمان بورس و سایر ذینفعان مرتبط از طریق سامانه کدال</p> <p>* انتشار گزارش فعالیت ماهانه شرکت در سامانه کدال</p> <p>* رعایت الزامات افشاء طبق آیین نامه سازمان بورس و اوراق بهادار از طریق سامانه کدال</p> <p>* پاسخگویی مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره به سهامداران و ذینفعان در چارچوب قانون تجارت دستورالعملهای بورس و اوراق بهادار</p> <p>* رعایت مفاد مربوط به نحوه برگزاری مجامع عمومی صاحبان سهام</p>
تفویض اختیارات	<p>* تعریف اختیارات مدیر عامل توسط هیئت مدیره و همچنین تعریف امضاهای مجاز</p> <p>* تدوین و تصویب آیین نامه کمیسیون معاملات و حدود اختیارات مالی و اجرای آن در شرکت</p> <p>* رعایت الزامات مربوط به نحوه تشکیل جلسات هیئت مدیره، تشکیل دبیرخانه مستقل جهت هیئت مدیره و انتخاب دبیر هیئت مدیره و همچنین تهیه پیش نویس جهت تشکیلات و رویه های اجرایی دبیرخانه هیئت مدیره در قالب منشور تشکیل جلسات هیأت مدیره</p>
حسابرسی مستقل و داخلی	<p>* انتخاب بازرس قانونی و حسابرس مستقل به تصمیم مجمع عمومی سالیانه توسط سهامداران</p> <p>* تشکیل کمیته حسابرسی و ایجاد واحد حسابرسی داخلی در چارت سازمانی</p> <p>* بررسی و اظهار نظر سالیانه هیئت مدیره در خصوص کنترل های داخلی</p>
سایر ذینفعان	<p>* رعایت ماده ۱۲۹ قانون تجارت در مورد معاملات با اشخاص وابسته</p>

شرکت که بر ریسکها و سیاستهای اجرا شده نظارت می کند تا آسیب پذیری از ریسکها را کاهش دهد، به صورت ماهانه و بر حسب شرایط موجود به هیأت مدیره گزارش می دهد.

### تجزیه و تحلیل عوامل ریسک شرکت

#### اهداف مدیریت ریسک مالی

کمیته مدیریت ریسک شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی و نظارت مدیریت ریسکهای مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارشهای ریسک داخلی که آسیب پذیری را بر حسب درجه و اندازه ریسکها تجزیه و تحلیل میکند، ارائه می نماید. این ریسکها شامل ریسک بازار (و ریسک بازار نیز شامل ریسک نرخ ارز، ریسک سایر قیمتها) ، ریسک وصول مطالبات و ریسک نقدینگی می باشد. کمیته ریسک شرکت به دنبال حداقل نمودن اثرات این ریسکها از طریق رعایت سیاستها و محدودیتهای تعیین شده از جانب هیأت مدیره و نیز برنامه های اعلامی از سوی مدیریت ریسک است. رعایت سیاستها و محدودیتهای آسیب پذیری، توسط کمیته ریسک به طور مستمر بررسی می شود.

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### **۱- ریسک کیفیت محصولات**

دسترسی به تولید محصول با کیفیت مطلوب و حفظ آن، متضمن داشتن تکنولوژی برتر، استفاده از مواد اولیه مرغوب و پایش مستمر محصولات تولیدی می باشد. نظر به اینکه این شرکت در بین رقبا از فناوری بازیافت کاغذ باطله استفاده می نماید و منابع خرید مواد اولیه نیز مطلوب و واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه در طی سال نظارت مستمر بر فرآیند تولید داشته است، شرکت در سال ۱۴۰۱ همانند سنوات گذشته در ارتباط با کیفیت محصول در مقایسه با رقبا از استاندارد مناسبی برخوردار بوده و مواد اولیه مطلوب را جهت حفظ کیفیت محصولات، از منابع مدنظر خود تأمین نموده است.

#### **۲- ریسک نقدینگی**

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تأمین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی ها و بدهی های مالی، مدیریت می کند.

#### **تجزیه و تحلیل کفایت ساختار سرمایه شرکت:**

با عنایت به روند سودآوری شرکت، منابع نقدی و سرمایه شرکت از کفایت ساختاری لازم برخوردار میباشد.

#### **وضعیت سرمایه در گردش شرکت:**

در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ مجموع داراییهای جاری شرکت معادل ۳.۳۵۱.۳۰۱ میلیون ریال و مجموع بدهیهای جاری معادل ۱.۱۷۴.۷۸۸ میلیون ریال می باشد و سرمایه در گردش شرکت معادل ۲.۱۷۶.۵۱۳ میلیون ریال است که این موضوع با توضیحات ارائه شده در بخش کفایت سرمایه بیانگر این است که شرکت با کسری در سرمایه در گردش جهت انجام امور جاری مواجه نیست. برنامه آتی شرکت بر این اساس است که مازاد وجوه منابع مالی در اختیار؛ جهت خرید مواد اولیه مورد نیاز مصروف و بخشی در بانکها سپرده گذاری و مابقی در صندوق سرمایه گذاری، سرمایه گذاری گردید و سود حاصل از آن در سرفصل سایر درآمدهای غیرعملیاتی شناسایی شده است.

#### **منابع مالی در اختیار شرکت:**

تنها منبع اصلی مالی در اختیار شرکت منابع حاصل از فروش تیشودر بورس کالا و سرمایه گذاری در اوراق سپرده و صندوق های سرمایه گذاری می باشد.



## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### نقدینگی و جریانهای نقدی:

در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ صورت جریان وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی نسبت به سال قبل با تغییرات قابل ملاحظه ای روبرو شده است که این تغییرات عمدتاً ناشی از فروش نقدی محصولات بوده است.

سال ۱۴۰۰ (مبالغ به میلیون ریال)	سال ۱۴۰۱ (مبالغ به میلیون ریال)	شرح
۸۴۴.۳۲۹	۱.۹۳۳.۹۹۷	جریان خالص ورود وجه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
(۳۰۶.۶۳۵)	(۱.۱۷۹.۳۰۹)	جریان خالص خروج وجه نقد حاصل از فعالیتهای سرمایه گذاری
(۷۵۰.۰۰۰)	(۶۷۷.۰۵۳)	جریان خالص خروج وجه نقد حاصل از فعالیتهای تامین مالی

#### مشارکت کارکنان:

یکی از نقاط قوت شرکت در راستای دستیابی به اهداف، استفاده از تجربیات و اتکا به دانش و تخصص کارکنان شرکت (استقرار مدیریت دانش) می باشد. شرکت همواره پذیرای ایده های نو، خلاقانه و مشارکت فعال کارکنان در بهبود فرآیندها و دستیابی به اهداف سازمانی (نظام مشارکت) است. آموزش کارکنان عاملی اساسی در برانگیختن عوامل انسانی و توانمندسازی آنها است. شاخصهای آموزشی و تنوع آموزشها در رده های مختلف، همسو با رشد شاخصهای مربوطه، نشانگر توجه شرکت به این امر می باشد. رشد میزان مشارکت کارکنان در پروژه های بهبود از قبیل ساخت قطعات، طرح ایده های نو در تعمیرات اساسی و ارائه طرح های فنی باعث ارتقای شاخص های ایمنی و بهداشت و زیست محیطی، تولید، نگهداری و بهره برداری در سالهای اخیر شده است.

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### فعالیت‌های توسعه منابع انسانی:

- انجام مستمر نظرسنجی و تلاش در استفاده از نظرات ارزشمند کارکنان جهت بهبود کیفیت و ارتقاء خدمات  
دهی

- اقدامات جهت تدوین آیین نامه های حوزه منابع انسانی
- اقدامات جهت تدوین کتابچه جامع منابع انسانی
- اقدامات جهت تدوین سند جامع تامین و ارتقای نیروی انسانی
- برگزاری جلسات هم اندیشی با کلیه واحدها با حضور مدیر، روسا و سرپرستان منابع انسانی
- سازماندهی حضور افراد روی سمت های واقعی متناسب با چارت سازمانی
- توسعه و یکپارچه سازی سیستم حضور و غیاب متمرکز (شامل کل پرسنل اعم از قرارداد مستقیم و پیمانکاری)
- بازآرایی نیروی انسانی
- افزایش انگیزه نیروی انسانی
- بررسی و تدوین ریسکها در حوزه منابع انسانی
- تشکیل و به روز رسانی پرونده های فیزیکی پرسنل و ایجاد پرونده های الکترونیکی (در جریان)
- به روز رسانی و تکمیل اطلاعات پرسنل در نرم افزار راهکاران
- بازنگری آئین نامه انضباطی شرکت و دریافت تاییدیه اداره کار
- پرداخت وام پرسنل در موعد مقرر و تشکیل کمیته بصورت منظم
- بازنگری طرح طبقه بندی شرکت و صدور احکام جدید در پایان سال
- فعال نمودن کمیته طبقه بندی مشاغل و برگزاری منظم جلسات
- صدور احکام پرسنل و ارائه یک نسخه از آن به پرسنل
- برگزاری دوره های آموزش متناسب با نیاز سازمان بصورت کاربردی
- خرید ماژول منابع انسانی و راه اندازی سیستم حضور غیاب آن
- قرارداد با بانک مهر جهت اعطای وام با سود ۴٪ به همکاران
- قرارداد با شرکت مادیران جهت فروش اقساطی کالا به همکاران بدون سود
- برگزاری انتخابات شورای جدید با حضور ۹۰٪ پرسنل
- اهدای سه دوره سبد کالا

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

اطلاعات و ترکیب نیروی انسانی:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹					سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹					نوع مشاغل بر حسب درجه تحصیلات	نوع فعالیت
جمع	زیر دیپلم	دیپلم و فوق دیپلم	لیسانس	فوق لیسانس و بالاتر	جمع	زیر دیپلم	دیپلم و فوق دیپلم	لیسانس	فوق لیسانس و بالاتر		
۵۰	۱۴	۲۹	۵	۲	۴۹	۱۰	۳۰	۶	۳	مدیریت، سرپرستی، کارشناسی، کارگران ماهر، تکنسین و کارگران ساده	تولید
۱۵۷	۴۵	۶۳	۴۰	۹	۱۶۰	۴۲	۷۳	۳۲	۱۳	مدیریت، سرپرستی، کارشناسی و کارگران ماهر، تکنسین و کارگران ساده	خدمات و پشتیبانی تولید
۴۳	۴	۵	۲۴	۱۰	۳۵	۱	۲	۲۱	۱۱	مدیریت، سرپرستی، کارشناسی همسطح و کارکنان ساده	اداری، تشکیلاتی و توزیع و فروش
۲۵۰	۶۴	۹۷	۶۹	۲۱	۲۴۴	۵۳	۱۰۵	۵۹	۲۷	جمع	

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### ت - نتایج عملیات و چشم اندازها:

#### چشم اندازها:

(مقایسه ۵ ساله وضعیت سود دهی شرکت)

شرح	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	میانگین ۵ سال گذشته
حاشیه سود (زیان) ناخالص (درصد)	۳۲	۲۷	۳۱	۲۲	۳۲	۲۹
حاشیه سود (زیان) عملیاتی (درصد)	۲۵	۲۲	۲۷	۱۸	۲۶	۲۴
حاشیه سود (زیان) خالص (درصد)	۲۵	۱۷	۲۵	۱۷	۲۶	۲۲

با توجه به نتایج مثبت حاصل از اقدامات صورت پذیرفته مستند به موارد اشاره شده این گزارش و همچنین تلاش روزافزون به جهت حفظ روند سودآوری محصولات و تأمین و تجهیز اقلام پوششی، قطعات یدکی و مواد شیمیایی به مقدار کافی و در موقعیت زمانی مناسب و از سوی دیگر انگیزه مضاعف در پرسنل اکثراً جوان شرکت نسبت به حفظ و ارتقاء روند رو به رشد شرکت که در سال ۱۴۰۱ با تلاشهای روزافزون ایشان حاصل شده است، چشم انداز روشنی در برابر شرکت و سهامداران آن قرار دارد که از جمله اهم آن می توان به موارد ذیل اشاره داشت:

- حفظ و ارتقاء جایگاه شرکت در میان تولیدکنندگان بواسطه ارتقاء سطح کیفی محصولات و خلق ارزش افزوده بالا

- تثبیت جایگاه شرکت در مجامع صنفی و افزایش قدرت چانه زنی و حضور پررنگتر در نهاد تصمیم ساز  
**بیانیه چشم انداز:** لطیف نماد صرفه اقتصادی، انتخاب اول مشتریان، موثر در ارتقاء سلامت، بهداشت جامعه و محیط زیست.

**بیانیه ماموریت:** تولید انواع کاغذهای بهداشتی مورد نیاز صنایع بسته بندی در بازارهای داخلی و منطقه ای به منظور تأمین منافع ذینعان و با هدف ارتقاء سطح سلامت جامعه و کمک به حفظ محیط زیست با ایجاد ارزش افزوده بالا.

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت محصولات کاغذی لطیف								نرخ مصرف آخال به ریال موثر بر درآمدهای عملیاتی
نرخ ریال موثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی								
۱۱۹,۱۴۵	۱۱۴,۹۵۰	۱۰۳,۵۵۰	۹۵,۳۱۷	۹۰,۵۵۱	۸۵,۷۸۵	۸۱,۰۱۹		
(۱,۱۲۷)	(۴۰۰)	۱,۵۷۵	۳,۰۰۲	۳,۸۲۸	۴,۶۵۴	۵,۴۸۰	۳۰۴,۹۲۶	
۴۱۳	۱,۱۴۰	۳,۱۱۵	۴,۵۴۲	۵,۳۶۸	۶,۱۹۴	۷,۰۲۰	۳۲۱,۰۰۰	
۴,۰۲۸	۴,۷۵۵	۶,۷۳۱	۸,۸۸۱	۹,۱۸۳	۹,۸۰۹	۱۰,۶۳۵	۳۵۸,۷۳۶	
۷,۴۶۵	۸,۱۹۲	۱۰,۱۶۷	۱۱,۵۹۴	۱۲,۴۲۰	۱۳,۲۴۶	۱۴,۰۷۲	۳۹۴,۶۱۰	
۹,۱۷۳	۹,۹۱۰	۱۱,۸۸۶	۱۳,۳۱۳	۱۴,۱۳۹	۱۴,۹۶۵	۱۵,۷۹۰	۴۱۲,۵۴۶	
۱۰,۹۰۲	۱۱,۶۲۹	۱۳,۶۰۴	۱۵,۰۳۱	۱۵,۸۵۷	۱۶,۶۸۳	۱۷,۵۰۹	۴۳۰,۴۸۳	
مفروضات منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱:								
۱- تغییرات فقط در نرخ مصرف نهاده اصلی تولید ( کاغذ باطله اداری با فرم) در نظر گرفته شده و سایر هزینه ها ثابت می باشد.								
۲- حجم تولید و فروش مطابق صورتهای مالی منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۱ محاسبه شده است.								
۳- محاسبه نرخ مصرف مواد اولیه نسبت به میانگین نرخ خرید آخال در سال ۱۴۰۱ می باشد.								
۴- نرخ آخرین خرید آخال ۱۰۳,۵۵۰ ریال و نرخ پایه فروش محصول تیشو ۳۲۱,۰۰۰ ریال است (میانگین نرخ مصرف آخال ۹۵,۳۱۷ ریال و میانگین نرخ فروش بورسی ۳۵۸,۷۳۶ ریال می باشد)								

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

اطلاعات آینده نگر:

مهمترین راهبردها و برنامه های مربوطه برای سال ۱۴۰۱				
ردیف	شعار سازمانی	جهت گیری استراتژیک	توانمند سازی	برنامه استراتژیک
۱	سازمان سرآمد	استمرار تولید	نوسازی (overhaul)	تعمیرات اساسی واحدهای تولیدی و یوتیلیتی
			اجرایی نمودن مصوبات کمیته فنی	بروزآوری تجهیزات و سیستمهای قدیمی
			استقرار و توسعه سیستمهای نگهداری و تعمیرات	جایگزینی تجهیزات و ماشین آلات معیوب
۲	محصول کارآمد	تقویت ارزش مشتری	اجرایی نمودن مصوبات کمیته فروش	راهکارهای بهبود تولید، بسته بندی
۳	طبیعت سبز	مدیریت مصارف	اجرایی نمودن مصوبات کمیته ایمنی و بهداشت	بهبود سازی مصارف آب از طرق بازچرخانی

واحد فروش در راستای اجرای برنامه های تدوین شده استراتژیک شرکت برای سال ۱۴۰۱ اقدام به تعریف چند پروژه نمود تا با اجرایی شدن این پروژه ها بتواند به اهداف شرکت در بخش بازاریابی و فروش شامل: حفظ و گسترش سهم بازار، تقویت خدمات فروش، ارائه محصول در بورس کالا، کشف قیمت بازار، جلوگیری از دلالی و حذف واسطه ها و بالا بردن سود سهامداران دست یابد که این پروژه ها شامل موارد زیر می باشد:

- ۱- رصد و تحلیل بازار و رقبا با هدف استراتژیک عرضه تیشو، متناسب با تقاضای مصرف کنندگان و کشف قیمت واقعی
- ۲- حضور در نمایشگاه ها و کنفرانس ها و بازارهای هدف به منظور حفظ استراتژیک سهم بازار و ارتقا آن در صورت اتمام محدودیتهای کرونا
- ۳- حضور در بازارهای هدف و معرفی به مشتریان جدید و دریافت بازخورد از مصرف کنندگان نهایی جهت حفظ و تقویت موقعیت شرکت در این بازار.
- ۴- الصاق برگ مشخصات کالا در جهت بهبود سیستم ردیابی محصول در جهت بهبود بسته بندی و رضایتمندی مشتریان

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### تعمیرات شرکت:

تعمیرات پیشگیرانه تا پایان سال ۱۴۰۱ به مدت ۳۳۱ ساعت و تعمیرات پیش بینی نشده ۱۱۲ ساعت منظور گردیده است که نسبت به دوره مشابه سال گذشته تعمیرات پیشگیرانه ۱۰ درصد و تعمیرات پیش بینی نشده ۳۵ درصد کاهش داشته است.

#### تصویری شش ساله از وضعیت شرکت:

جدول ذیل بیانگر وضعیت عملکرد مالی طی دوره مالی مورد گزارش و پنج سال گذشته می باشد.

۱۳۹۶/۱۲/۲۹	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	شرح
۷۶۱.۶۸۴	۱.۸۱۴.۱۳۱	۲.۱۵۸.۷۸۷	۳.۲۴۳.۵۸۶	۴.۸۴۵.۸۰۱	۶.۸۹۴.۴۵۱	فروش
۶۷۰.۵۴۷	۱.۲۲۸.۰۶۸	۱.۵۸۰.۶۴۵	۲.۲۲۵.۹۵۵	۳.۷۶۶.۲۳۱	۴.۷۲۲.۴۰۹	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲.۳۲۸	۴۵۰.۱۴۳	۴۷۰.۲۸۸	۸۷۴.۷۵۵	۸۷۷.۰۴۵	۱.۸۱۶.۷۸۳	سود عملیاتی
(۸۳.۸۵۴)	۴۶۳.۲۹۰	۳۶۴.۱۴۷	۷۹۵.۰۳۰	۸۳۵.۸۶۷	۱.۷۷۶.۴۷۶	سود خالص
(۴۱۹)	۲.۳۱۶	۱.۸۲۱	۳.۹۷۵	۴.۱۷۹	۸.۸۸۱	سود پایه هر سهم - ریال
۲۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰	۲۰۰.۰۰۰	سرمایه

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

تغییرات مهم در نتایج شاخص های استفاده شده:

گزارش مقایسه ای تولید:

نوع محصول	سال ۱۴۰۱ (تن)	سال ۱۴۰۰ (تن)	درصد تغییر
تیشو	۲۰.۰۲۲	۱۹.۴۰۵	۳.۲

درآمدهای عملیاتی:

مجموع درآمدهای شرکت، نسبت به سال قبل ۴۲ درصد افزایش یافته است. جدول ذیل میزان فروش محصولات شرکت را به طور خلاصه نشان میدهد.

(مقایسه درآمدهای عملیاتی)

نام محصول	سال ۱۴۰۱ (مبالغ به میلیون ریال)	سال ۱۴۰۰ (مبالغ به میلیون ریال)
تیشو	۶.۸۷۳.۹۸۶	۴.۷۹۵.۱۷۴
محصولات بسته بندی	۲۰.۸۳۹	۱۱.۴۵۹
مجموع فروش ناخالص	۶.۸۹۴.۸۲۵	۴.۸۴۷۳۲۹
برگشت از فروش تیشو	(۳۷۴)	(۱.۵۲۸)
مجموع درآمدهای عملیاتی	۶.۸۹۴.۴۵۱	۴.۸۴۵.۸۰۱

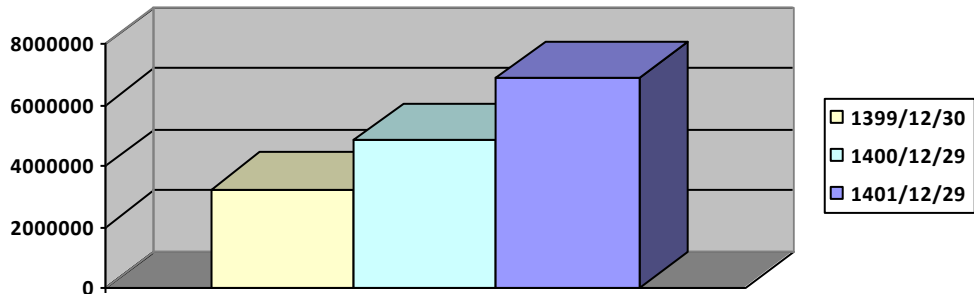


شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

مقایسه مبلغ فروش با دوره های مشابه سال قبل - میلیون ریال



گزارش مقایسه ای سود و زیان:

مبالغ: میلیون ریال

درصد تغییر	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۴۲	۴,۸۴۵,۸۰۱	۶,۸۹۴,۴۵۱	درآمدهای عملیاتی
۲۵	(۳,۷۶۶,۲۳۱)	(۴,۷۲۲,۴۰۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۱۰۱	۱,۰۷۹,۵۷۰	۲,۱۷۲,۰۴۲	سود ناخالص
۶۶	(۲۲۱,۹۶۸)	(۳۶۹,۱۲۰)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۲۹)	۱۹,۴۴۳	۱۳,۸۶۱	سایر اقلام عملیاتی
۱۰۷	۸۷۷,۰۴۵	۱,۸۱۶,۷۸۳	سود عملیاتی
۱۳۱	۹۶,۵۱۷	۲۲۲,۹۰۶	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۱۱۰	۹۷۳,۵۶۲	۲,۰۳۹,۶۸۹	سود قبل از مالیات
۹۱	(۱۳۷,۶۹۵)	(۲۶۳,۲۱۳)	مالیات بر درآمد
۱۱۳	۸۳۵,۸۶۷	۱,۷۷۶,۴۷۶	سود خالص
۱۱۳	۴,۱۷۹	۸,۸۸۱	سود پایه هر سهم - ریال

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

گزارش خلاصه اطلاعات مالی شرکت:

مبالغ: میلیون ریال

شرح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	درصد تغییر
دارایی های جاری	۳.۳۶۸.۹۵۵	۱,۷۳۲,۸۴۴	۹۴
دارایی های غیر جاری	۱۵۷.۷۸۶	۸۱.۳۹۴	۹۴
بدهی های جاری	۱.۱۷۶.۷۸۸	۵۹۱.۸۳۹	۹۹
سرمایه	۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	۰
سود انباشته	۱.۹۷۷.۳۹۱	۸۸۲.۹۱۵	۱۲۴
درآمدهای عملیاتی	۶.۸۹۴.۴۵۱	۴.۸۴۵.۸۰۱	۴۲
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۴.۷۲۲.۴۰۹	۳.۷۶۶.۲۳۱	۲۵
سود عملیاتی	۱.۸۱۶.۷۸۳	۸۷۷.۰۴۵	۱۰۷
سود خالص	۱.۷۷۶.۴۷۶	۸۳۵.۸۶۷	۱۱۳
جریان خالص ورود وجه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی	۱.۹۳۳.۹۹۷	۸۴۴.۳۲۹	۱۲۹

درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده:

۱۴۰۱/۱۲/۲۹				واحد	محصول	ردیف
سود ناخالص	بهای تمام شده	مبلغ فروش	مقدار			
۲.۱۶۳.۴۹۲	۴.۷۱۰.۱۲۰	۶.۸۷۳.۶۱۲	۱۹.۱۶۱	تن	تیشو	۱
۸.۵۵۰	۱۲.۲۸۹	۲۰.۸۳۹	۱۶۳.۱۱۲	عدد	محصولات بسته بندی	۲

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

مبالغ: میلیون ریال

روند فروش و بهای تمام شده در ۹ سال اخیر:

شرح	۱۳۹۶/۱۲/۲۹	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹
مبلغ فروش	۷۶۱,۶۸۴	۱,۸۱۴,۱۳۱	۲,۱۵۸,۷۸۷	۳,۲۴۳,۵۸۶	۴,۸۴۵,۸۰۱	۶,۸۹۴,۴۵۱
بهای تمام شده	(۶۷۰,۵۴۷)	(۱,۲۲۸,۰۶۸)	(۱,۵۸۰,۶۴۵)	(۲,۲۲۵,۹۵۵)	(۳,۷۶۶,۲۳۱)	(۴,۷۲۲,۴۰۹)

### اهداف و راهبردهای آتی مدیریت در خصوص تولید و فروش محصولات:

۱- تامین حداکثری و به موقع نیاز مشتریان ۲- تامین نیاز صنایع پایین دستی داخلی ۳- توسعه سبد محصولات

### اقدامات انجام شده در خصوص پرونده های حقوقی:

با عنایت به آسیب شناختی صورت گرفته در واحد حقوقی این شرکت و بررسی علل تجمع پرونده های سنواتی در این واحد با نظر مساعد اعضای محترم هیات مدیره اقدام در جهت رصد فعالیت وکلای محترم و انعقاد قرارداد با ایشان جدولی تحت عنوان ارزیابی وکلا تنظیم گردید که این امر به صورت دوره ای و هر شش ماه یکبار صورت می گیرد و در صورتی که هریک از وکلای محترم امتیاز مورد نیاز را کسب نمایند . تصمیماتی در خصوص ادامه یا عدم همکاری ، ارجاع یا عدم ارجاع پرونده جدید و .... در خصوص مشارالیهم اتخاذ می گردد .

### الف) پرونده های حقوقی خاتمه یافته:

ردیف	خواهان / شاکی	خوانده / مشتکی عنه	وضعیت پرونده
۱	رضا کازانی	شرکت محصولات کاغذی لطیف	پرداخت دیه به خواهان
۲	رضا دادلویی - شرکت سامان پزشک	شرکت محصولات کاغذی لطیف	صدور قرار رد دعوا

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### ب - پرونده های حقوقی جاری :

ردیف	عنوان پرونده حقوقی	خواهان	خواننده	مبلغ / ریال	تاریخ ایجاد	آخرین وضعیت پرونده حقوقی
۱	مطالبه وجه به انضمام خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	شرکت محصولات کاغذی لطیف	شرکت حریر	۷۸۳.۵۳۳.۱۴ ۷	۱۳۸۷	با عنایت به سنواتی بودن پرونده و علی رغم توقیف املاک محکوم علیه با توجه به پیگیری وکیل پرونده ، در آبان ماه ۱۴۰۰ با انتصاب وکیل جدید پرونده مجدداً در جریان اجرا قرار گرفت که با اخذ نیابت از دادگستری استان البرز ملک متعلق به مدیرعامل شرکت خواننده واقع در شهر کرج توقیف و با ارجاع به کارشناس رسمی دادگستری اقدامات اولیه در جهت جری تشریفات مزایده و وصول مطالبات از آن طریق در حال پیگیری می باشد
۲	اجرای سند رهنی	شرکت محصولات کاغذی لطیف	شرکت ابریشم پویا	۱۲.۱۶۵.۷۱۸.۷۶ ۳	۱۳۹۳	با توجه به تصفیه اصل بدهی توسط مدیون به میزان ۱۲.۶۲۸.۳۷۱.۷۷۷ ریال مذاکرات در خصوص پرداخت خسارات تاخیر تادیه و متفرعات دعوی در حال انجام می باشد. ضمن باقی بودن وثایق و تضامین با تصویب کمیته وصول مطالبات مقرر گردید محاسبه موارد فوق به کارشناس رسمی دادگستری ارجاع گردیده و بر این مبنا با تصویب هیات محترم مدیره شرکت به تقسیط دیون اقدام گردد.
۳	مطالبه وجه به انضمام خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	شرکت محصولات کاغذی لطیف	میرآخوری	۱۲.۱۶۵.۷۱۸.۷۶ ۳	۱۳۹۴	با توجه به محکومیت خواننده اقدام به اخذ حکم جلب علیه وی صورت پذیرفت ، نامبرده پس از جلب به قید وثیقه آزاد می باشد و با توجه به عدم حضور ایشان در موعد مقرر اقدامات در خصوص ضبط وثیقه صورت گرفت. که به دلیل عدم ابلاغ واقعی اجراییه به وثیقه گذار ادامه عملیات اجرایی غیر ممکن بود لذا با پیگیری های واحد حقوقی و وکیل پرونده نشانی جدید از مالک جهت ابلاغ اجراییه یافته و به شعبه اجرای احکام ارائه گردیده است که با پیگیری های صورت گرفته ، مشارالیه به جهت مصالحه و سازش فی الحال مبلغ ۱۲.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال از دیون خود را پرداخت نموده است
۴	مطالبه وجه به انضمام خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	شرکت محصولات کاغذی لطیف	میرآخوری	۷۱۸.۱۶۵.۱۲ ۷۶۳	۱۳۹۴	با استناد به صدور رای بدوی له شرکت و واخواهی و درخواست ارجاع امر به کارشناس مالی و حسابداری توسط خواننده پرونده معد

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

<p>صدور رای می باشد. ضمناً با عنایت به عدم توجیح مالی طرح این دعوا در جهت پیشگیری از بار مالی وکیل پرونده عزل گردید</p>						
<p>با صدور رای بدوی له شرکت ، خواننده اقدام به تجدیدنظرخواهی نمود که به دلیل عدم پرداخت کامل هزینه دادرسی منجر به صدور قرار رد دادخواست تجدید نظر شد. با توجه به عدم پرداخت کامل هزینه دادرسی اخطار رفع نقص به خواننده ابلاغ و به دلیل عدم پرداخت و رفع نقص دادگاه تجدیدنظر اقدام به صدور قرار رد تجدیدنظر خواهی خواننده نمود ، که با توجه به اعتراض مشارالیه به قرار مزبور و رد تجدید نظر خواهی ، پرونده مجدداً به دادگاه تجدید نظر ارجاع گردید . با توجه به صدور قرار رد دادخواست اعسار از هزینه دادرسی و اعتراض خواننده به قرار مذکور پرونده در شعبه ۷ دادگاه تجدید نظر استان تهران مورد رسیدگی قرار گرفت و رای نهایی له این شرکت از آن مرجع صادر گردید. لذا با تشکیل پرونده اجرایی ، پروسه وصول مطالبات از طریق واحد اجرای احکام در حال پیگیری بوده که در این راستا با پیگیری های وکیل پرونده ، آقای رضا دادلویی ممنوع الخروج ، ممنوع معامله و از هرگونه خدمات ثبتي محروم گردیده است. همچنین با محاسبه خسارت تاخیر تادیه، محکوم علیه مکلف به پرداخت مبلغ ۸۶/۱۶۱/۴۰۹/۴۷۲ ریال گردید. ضمناً با انتقال اجرایی ملک ده واحدی به نام آقای دادلویی سریعاً اقدام به توقیف جهت وصول محکوم به از آن محل گردید و در حال طی نمودن تشریفات مزایده ملک بوده که با اعتراض به نظر کارشناسی توسط محکوم علیه در بهمن ماه ۱۴۰۰ پرونده به هیات کارشناسی سه نفره ارجاع و در اسفندماه ابلاغ گردید. در اسفندماه ۱۴۰۰ محکوم علیه طی یک لایحه خطاب به رییس شعبه مدعی پرداخت بخشی از محکوم به در سنوات قبل به شرکت لطیف گردید که کاملاً مشخص بود این موضوع ادعایی کذب می باشد اما متأسفانه دادگاه امر ماهوی در مرحله اجرا را به کارشناس مالی و حسابداری ارجاع داد که</p>	<p>۱۳۹۴</p>	<p>۱۹.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ۰</p>	<p>رضا دادلویی</p>	<p>شرکت محصولات کاغذی لطیف</p>	<p>مطالبه وجه و کلیه خسارات براساس فاکتور فروش ۱۹.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰</p>	<p>۵</p>

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

نهایتاً کارشناس مربوطه، در مورخ ۱۴۰۱/۰۳/۲۵ موضوع را به مقام قضایی احاله نمود که رییس شعبه مجدداً جهت ارائه نظریه تکمیلی پرونده را به کارشناس مذکور ارجاع داد .						
فی الحال اموال غیرمنقول ( یک دستگاه آپارتمان و یک قطعه زمین ) مدیر عامل شرکت نیکسان صنعت در قبال دیون این شرکت در توقیف شرکت لطیف بوده ، و پروسه اجرا جهت وصول مطالبات از طریق برگزاری مزایده در حال انجام می باشد . در مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۴ راس ساعت ۸ صبح مزایده در خصوص یک دستگاه آپارتمان توقیفی برگزارگردید و با توجه به عدم وجود خریدار و درخواست این شرکت جهت تملک این ملک بازداشتی موضوع صورت جلسه گردید .اما با عنایت به طرح دعوی اعتراض ثالث اجرایی از جانب خانم رقیه خطیبی فی الحال پروسه اجرا متوقف گردیده است .	۱۳۹۴	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ .	عزیزاله شه پرست نیکسان صنعت	شرکت محصولات کاغذی لطیف	مطالبه وجه به انضمام خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	۶
رای محکومیت شرکت به گل بصورت غیابی صادر و ابلاغ گردید. با اعلام واخواهی خواننده، جلسه رسیدگی برگزار و رای له شرکت لطیف صادر شد . با توجه به قطعیت رای صادره ، پرونده اجرائی تشکیل و در بهمن ماه ۹۹ درخواست صدور اجرائیه به شعبه ارائه گردید . با اخذ استعلامات مربوطه ملک کارخانه این شرکت واقع در شهرک صنعتی سمنان در مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۰۶ توقیف گردید . ضمناً در آذر ماه ۱۴۰۰ اقدام به توقیف ۸ برند ثبت شده توسط محکوم علیه ، از جمله برند به گل صورت پذیرفت . و در مرحله کارشناسی برند جهت تشریفات مزایده می باشد .	۱۳۹۱	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	به گل	شرکت محصولات کاغذی لطیف	مطالبه وجه به انضمام خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	۷
۹ فقره چک جدید با فواصل ۲ ماهه صادر شده توسط آقای هادی شهبازی با ظهر نویسی آقای ارسلان شاه بایی جمعا بمبلغ ۱,۴۵۸,۰۰۰,۰۰۰ ریال به منظور مصالحه دریافت گردید. باتوجه به عدم وصول ۴ فقره نخست چکهای مزبور نظر به سرقتی بودن چک ۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریالی اقدام شده و با عنایت به مزایای قانون جدید چک، مطالبه وجه چک های جدید از طریق صدور اجرائیه	۱۳۹۷	۱,۴۵۸,۰۰۰,۰۰۰ .	هادی شهبازی	شرکت محصولات کاغذی لطیف	مطالبه وجه به انضمام خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	۸

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

دادگاه (شعبه ۵ دادگاه عمومی رباط کریم) در حال انجام است. اجرائیه صادر و به صادر کننده چک ابلاغ و متعاقباً دادخواست ابطال اجرائیه توسط وی ثبت گردید ، با صدور رای بدوی علیه این شرکت در موعد مقرر اقدام به تجدید نظر خواهی گردید که خوشبختانه با صدور رای له شرکت و درخواست صدور اجرائیه پرونده در حال طی مراحل اجرا می باشد.						
با صدور رای بدوی له شرکت و با توجه به قطعیت آن رای و عدم اعتراض خواننده، درخواست صدور اجرائیه ارائه گردید و پس از استعلامات ۳ گانه و عدم دستیابی به اموال مشارالیه اقدامات اجرایی جهت دریافت برگ جلب محکوم علیه صورت پذیرفت و فی الحال با حکم جلب سیار اخذ شده با مساعدت نیروی انتظامی اقدامات در خصوص جلب محکوم علیه در دست اقدام می باشد.	۱۳۹۶	۳۷۷.۵۱۷.۵۹ ۸	احمد رضائی	شرکت محصولات کاغذی لطیف	مطالبه وجه چک به انضمام کلیه خسارات دادرسی	۹
درخواست حکم جلب خواننده از شعبه اول اجرای احکام اراک در تاریخ ۹۹/۹/۱ توسط وکیل محترم صورت گرفته که در اسفند ماه ۱۳۹۹ پیرو اخذ حکم برگ جلب سیار محکوم علیه و مراجعه حضوری وکیل محترم به اجرای احکام اراک به همراه مامورین نیروی انتظامی به محل اقامتگاه محکوم علیه مراجعه گردید که متأسفانه ایشان در محل یافت نگردید .	۱۳۹۶	۱۷۸.۴۴۰.۰۰۰ ۰	مهدی چگینی	شرکت محصولات	مطالبه وجه چک به انضمام کلیه خسارات دادرسی	۱۰
با مراجعه به شعبه ۱۲ بازپرسی ناحیه ۲ مشخص گردید پرونده مذکور با کلاس ۹۷۰۱۷۹ ثبت و به پرونده شکایت از آقای عسگری و مدیران مرتبط طی مکاتبه ۹۷۰۰۶۱ لف گردیده که در مرحله تکمیل تحقیقات می باشد. در تاریخ ۲۵ تیرماه ۹۸ توضیحات کامل مدیر حقوقی به منظور اشراف بازپرس ارائه گردید و طبق گفته ایشان مقرر بود مدیران و کارکنان سابق دخیل در موضوع تیشوی نامتعارف، به دادسرا احضار شوند که تا پایان مهرماه خبری از احضار ایشان در دست نیست. در سومین وقت نظارت به تاریخ ۹۸/۰۹/۱۶ در معیت وکیل پرونده در شعبه حاضر و ضمن انتقاد و ایراز ناراحتی از اطلاع دادرسی، لایحه درخواست تسریع در روند	۱۳۹۴	۱۹۰.۹۶۴.۰۷ ۹۰.۶۴	مجید عسگری مدیران اسبق	شرکت محصولات کاغذی لطیف	شکایت کیفی	۱۱

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

<p>تحقیقات ارایه گردید. همزمان با تعیین بازپرس جدید، طی چند نوبت به شعبه مراجعه و نتیجه مذاکره چند ساعته با بازرس جدید و اشراف اولیه ایشان روی پرونده، صدور سه قرار ارشناسی (مالی - خط - سلولزی) بود. نهایتاً پس از بررسی های فراوان و پیگیری های اداره حقوقی و وکیل پرونده در بهمن ماه ۹۹ بازپرس اقدام به صدور قرار منع تعقیب نمود. با توجه به اعتراض در مهلت معین، پرونده به شعبه ۱۱۷۱ کیفری مجتمع قضایی قدس تهران ارجاع گردید. متعاقباً با مراجعه حضوری به دادگاه و تقدیم لایحه تنظیمی توسط واحد حقوقی این شرکت خوشبختانه دادگاه در خصوص وجود نقص در تحقیقات به اکتان رسید و طی رای صادره مورخ ۱۴۰۰/۰۵/۲۴ پرونده را به شعبه صادر کننده قرار منع تعقیب عودت نمود. با توجه به عملکرد ضعیف آقای درویش وکیل پرونده با دستور مدیر حقوقی شستا و صلاحدید هلدینگ تاسیکو با مصوبه هیات مدیره وکیل نامبرده عزل و با بررسی گزینه های موجود و تصویب هیات مدیره اقدام به انعقاد قرارداد با جناب آقای علی مصافی اقدامات لازم جهت پیگیری روند پرونده صورت گرفت. ضمناً با توجه به بهانه های بازپرس شعبه ۱۲ مبنی بر وجود ابهام، پرونده مجدداً به شعبه ۱۱۷۱ ارجاع گردید که با مراجعه حضوری در مورخ ۱۴۰۰/۱۱/۰۴ به همراه وکیل محترم پرونده و ارائه توضیحات مبسوط مقرر گردید دادگاه مجدداً پرونده را جهت رفع ابهام و تکمیل تحقیقات به شعبه بازپرسی ارجاع نماید. از فروردین ماه سال جاری بازپرس شعبه اقدام به احضار تعدادی از مدیران اسبق و اخذ اظهارات از ایشان نموده که از آن تاریخ تاکنون در چندین نوبت پرونده فی مابین دادسرا و دادگاه عودت و مجدداً ارجاع گردیده است</p>						
<p>با عنایت به دفاعیات و لایحه مبسوط ارائه شده در دادگاه رای بدوی له این شرکت صادر گردید که با تجدیدنظرخواهی صورت پذیرفته توسط وکیل شرکت پنداب تدبیر پرونده به دادگاه تجدیدنظر استان تهران ارجاع گردید و رای صادره نقض و مجدداً به شعبه بدوی</p>	۱۴۰۰	---	شرکت محصولات کاغذی لطیف	شرکت پنداب تدبیر	اجرای تعهدات قراردادی و مطالبه وجه به انضمام کلیه خسارات دادرسی	۱۲



## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

						ارجاع شد که متاسفانه شعبه بدون تعیین وقت اقدام به رسیدگی نموده و رای علیه شرکت صادر نمود و متعاقباً از رای تجدیدنظر خواهی گردید. فی الحال پرونده در مرحله تجدید نظر می باشد.
جلسه رسیدگی برگزار و رای بدوی له شرکت لطیف صادر شد. جلسه رسیدگی به درخواست اعسار از پرداخت هزینه دادرسی به تاریخ ۲۰ بهمن برگزار و قرار رد دادخواست به نفع شرکت لطیف صادر گردید. با اعتراض طرف مقابل به رد اعسار، پرونده به مرجع تجدید نظر ارسال و قرار مذکور مورد تأیید قرار گرفته و قطعی گردید با توجه به قطعیت رای، اقدامات لازم جهت اجرای رای در دستور کار قرار گرفت. با عنایت به پیگیری های وکیل پرونده در اواخر اسفند ۱۳۹۹ و مراجعه حضوری حکم جلب محکوم علیه اخذ گردید اما متاسفانه مشارالیه در محل یافت نگردید.	۱۳۹۶	۹۱۰.۰۰۰.۰۰۰	مهدی چگینی	شرکت محصولات کاغذی لطیف	مطالبه وجه به انضمام خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	۱۳
دادنامه بدوی له شرکت صادر گردیده با توجه به صدور اجرائیه و اخذ استعلامات و یافت نشدن اموال از محکوم علیه اقدام به اخذ حکم جلب مشارالیه صورت پذیرفت. ضمناً مبلغ ۳۵۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال از دیون محکوم علیه با پیگیری و اخذ استعلام از بانک های مربوطه وصول گردید.	۱۳۹۷	۱.۴۶۵.۰۰۰.۰۰۰	امیرریانی (شریع ت زاده)	شرکت محصولات کاغذی لطیف	مطالبه وجه به انضمام خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	۱۴
با عنایت به صدور رای بدوی له شرکت، با درخواست صدور اجرائیه از شعبه مربوطه مراتب جهت ابلاغ اجرائیه به محکوم علیه و متعاقباً پیگیری در مرحله اجرای احکام در دست اقدام می باشد.	۱۳۹۵	۳.۹۷۰.۰۰۰.۰۰۰	شراره گل قم	شرکت محصولات کاغذی لطیف	مطالبه وجه به انضمام خسارات دادرسی و تاخیر تادیه	۱۵
با توجه به توقیف ملکی واقع در مهر ویلای کرج در ازای مطالبات این شرکت از آقای عزیزالله شه پرست خانم رقیه خطیبی به موجب دادخواست مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۰۸ به خواسته اعتراض ثالث به عملیات اجرایی طرح دعوا نمود که پیرو جلسه برگزاری مورخ ۱۴۰۰/۰۸/۰۳ وکیل پرونده در خواست اخذ استعلام سند رسمی و کارشناسی مبیعنامه ابرازی تنظیم شده در مورخ ۱۳۹۰/۰۱/۲۰ را نمود متاسفانه در مورخ ۱۴۰۰/۰۸/۳۰ رای علیه شرکت صادر گردید. با اقدام به تجدیدنظر خواهی صورت پذیرفته فی الحال	۱۴۰۰	---	شرکت محصولات کاغذی لطیف	رقیه خطیبی	اعتراض ثالث به عملیات اجرایی	۱۶

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

پرونده در مرحله تجدیدنظر می باشد..						
با توجه به سه مرتبه تجدید جلسه نهایتاً در مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۰۲ جلسه برگزار گردید و با توجه به درخواست طرف دعوی و تصمیم قاضی دادگاه پرونده جهت بررسی پرداختی - های مورد ادعای ایشان و تبیین موضوع به کارشناس رسمی دادگستری با تخصص مالی ارجاع گردد.	۱۴۰۰	----	شرکت محصولات کاغذی لطیف	کوروش حامی پارسیان (بهمن ذوالفقاری)	اجرای تعهدات قراردادی	۱۷

## شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

ردیف	عنوان پرونده حقوقی	خواهان	خوانده	مبلغ / ریال	تاریخ ایجاد	آخرین وضعیت پرونده حقوقی
۱۸	اجرای سند رهنی	شرکت محصولات لطیف	امین نژاد (روح اله محبی)	۳.۶۵۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۳۹۶	با توجه به انجام پروسه اجرای رای از طریق اجرائیات ثبت استان البرز و عدم کسب موفقیت اقدام به کسب نظر کارشناسی به جهت عدم همکاری ملک متصرف اقدام به اخذ دستور دادستانی جهت ورود به منزل گردید. لذا با عنایت به اخذ نوبت اجرا و جری تشریفات، در مردادماه ۱۴۰۱ مزایده برگزار گردید.
۱۹	مطالبه وجه	شرکت محصولات کاغذی لطیف	عیش پرگل قاسمی	۳.۹۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۳۹۱	با عنایت به صدور حکم له شرکت و عدم شناسایی اموال مشارالیه پس از استعلامات لازمه ، حکم جلب نامبرده صادر گردید . با توجه به عدم شناسایی محل اقامت خواننده در صورت شناسایی با همکاری یگان انتظامی اقدام به جلب وی خواهد شد .
۲۰	مطالبه وجه مطالبه وجه چک به انضمام کلیه خسارات دادرسی	شرکت محصولات کاغذی لطیف	عزیزالله شه پرست	۱۰.۰۰۰	۱۳۹۹	با عنایت به اقدام حقوقی صورت گرفته روی چک با استعلامات انجام شده نهایتاً یک قطعه زمین واقع در ملارد کرج متعلق به صادر کننده چک آقای عزیزالله شه پرست (مدیر عامل شرکت نیکسان صنعت) در قبال دیون این شرکت در توقیف (مازاد) شرکت لطیف قرار گرفته و پروسه اجرا جهت وصول مطالبات در حال پیگیری می باشد. شایان ذکر می باشد مشارالیه به جهت تعدد دیون و ماده ۳ قانون نحوه اعمال محکومیت مالی فی الحال در حبس می باشد.
۲۱	اعسار از پرداخت محکوم به	رضا دادلویی	شرکت محصولات کاغذی لطیف	۸۶.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۴۰۰	با عنایت به قطعیت رای مطالبه وجه به مبلغ ۱۹۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال به انضمام تاخیر تادیه و متفرعات دعوا محکوم علیه اقدام به طرح دعوای اعسار از پرداخت محکوم به نمود با تعیین وقت به تاریخ ۱۴۰۰/۰۸/۰۱ و عدم تشکیل جلسه به دلیل غیبت قاضی شعبه وقت مورد نظر تجدید و به تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۰۱ موکول گردید . و در تاریخ ۱۴۰۰/۰۸/۲۳ دادگاه اقدام به اصدار حکم بطلان در خصوص دعوا نمود که محکوم علیه از رای صادره تجدید نظر خواهی کرده است با عنایت به ترفند های آدادلویی که به قصد تحریف پرونده و اطاله دادرسی صورت می پذیرد در مورخ

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

<p>۱۴۰۰/۰۹/۲۸ حدود ساعت ۱۶ ابلاغیه با موضوع وقت رسیدگی در روز بعد یعنی ۱۴۰۰/۰۹/۲۹ راس ساعت ۱۱ با خواسته اعسار ابلاغ گردید. با توجه به فورس بودن مسئله با هماهنگی وکیل شرکت جناب آقای دکتر شاهی و تسلط ایشان بر پرونده که منتج به تنظیم لایحه ده صفحه ای که به تفصیل شرایط و اوضاع پرونده را تشریح نمود ه اند علیهذا دادگاه اقدام به صدور رای له این شرکت نمود.</p>					
<p>این شرکت در سال ۱۳۹۰ نسبت به واردات ۴۷۸۰۲۱ کیلوگرم خمیر الیاف کوتاه به ارزش ۲۶۱.۳۳۶/۷۷ یورو طی اعتبار اسنادی شماره ۲۲۷/۹۰۷۱۶۹۳۰ اقدام و طی کوتاژ A ۶۰۷۴۰۸۷۰ در تاریخ ۱۰/۰۷/۲۷ /۹۰ ترخیص و تحویل انبار شده است. برگه سبز مربوطه جهت رفع تعهد بانکی در زمان مذکور تحویل بانک پاسارگاد شده است. با توجه به اینکه سند مذکور از بایگانی بانک پاسارگاد مفقود شده به موجب رای صادره از شعبه مذکور این شرکت به پرداخت ۳۳۶/۲۶۱ در حق بانک شاکای و تعلیق کارت بازرگانی به مدت یکسال محکوم گردید. لذا با ابلاغ رای غیابی فوق در مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۱۰ اقدام به واخواهی از رای اصداری در مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۱۲ گردید. و در تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۱۸ رای له شرکت صادر گردید. و با توجه به قطعیت رای بانک مذکور ضمن لایحه به این شرکت اقدام جهت ابطال رای در دیوان عدالت اداری را اعلام نمود. ولی تاکنون ابلاغی در این خصوص به این شرکت صورت نگرفته است.</p>	۱۳۹۵	---	شرکت محصولات کاغذی لطیف	بانک پاسارگاد (خواهان)	۲۲ واخواهی نسبت به رأی سازمان تعزیرات حکومتی
<p>در تاریخ ۱۴۰۰/۰۸/۱۶ از شعبه اول بدوی تعزیرات حکومتی ساوجبلاغ رای مبنی بر محکومیت به پرداخت مبلغ ۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال بابت تخلف گرانفروشی صادر گردید و در تاریخ ۱۴۰۰/۰۸/۲۳ طی یک لایحه مبسوط و مفصل تجدید نظر خواهی ثبت و پرونده به شعبه دوم تجدیدنظر تعزیرات حکومتی استان البرز ارجاع گردید. متأسفانه علی رغم مکاتبات مفصل با سازمانها و نهادهای مرتبط و اخذ دستور در راستای مساعدت با این شرکت با استناد به مستندات همچون رضایت شاکای خصوص، حالت</p>	۱۴۰۰	۲۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	شرکت محصولات کاغذی لطیف	سازمان تعزیرات حکومتی شهرستان ساوجبلاغ	۲۳ گرانفروشی

شرکت محصولات کاغذی لطیف (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

<p>اضطراب شرکت، پیشگیری از ورشکستگی، افزایش بی سابقه قیمت نهاده های اولیه (آخال)، کوتاه کردن دست دلان در بازار سیاه تیشو و ... و اعلام نظر مثبت ستاد تسهیل و رفع موانع تولید همچنین معاون محترم دادستانی کل کشور جناب آقای عمرانی مبنی بر عودت پرونده از سازمان تعزیرات و مکاتبه شماره ۵۰۰۲ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۳۰ شرکت با جناب آقای دکتر اصائلو رئیس محترم سازمان تعزیرات حکومتی و پیرو جلسه برگزار شده جناب آقای محمودی مدیر محترم حقوقی هلدینگ تاپیکو صورت پذیرفته و سایر مستندات، فی الحال دادگاه تجدیدنظر در حال رسیدگی می باشد.</p>						
<p>با توجه به سه مرتبه تجدید جلسه نهایتاً در مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۰۲ جلسه برگزار گردید و با توجه به درخواست طرف دعوی و تصمیم قاضی دادگاه پرونده جهت بررسی پرداختی های مورد ادعای ایشان و تبیین موضوع به کارشناس رسمی دادگستری با تخصص مالی ارجاع گردد</p>	۱۴۰۰	۱.۶۰۰.۰۰۰.۰۰۰	<p>کوروش حامی پارسیان (بهمن ذوالفقاری)</p>	<p>شرکت محصولات کاغذی لطیف</p>	<p>مطالبه وجه چک به انضمام کلیه خسارات دادرسی</p>	۲۴